

EEIG2

**Statement of name, establishment
address in Great Britain and
members of an EEIG whose
official address is outside the UK**

Pursuant to Articles 5 and 10 of Council Regulation (EEC) No. 2137/85
and Regulation 12 of the European Economic Interest
Grouping Regulations 1989

Please do not
write in
this margin

To the Registrar of Companies
(address overleaf)

For official use

GE 000020

Name of grouping

Please complete
legibly, preferably
in black type, or
bold block lettering

CRABTREE HALL - PLAN CREATIF GEIE

Member State in which official address is situated FRANCE

Establishment address in Great Britain is situated at

70 CRABTREE LANE

LONDON

Postcode SW6 6LT

† delete if
inappropriate

1 A certified copy of the contract of the above-named grouping [and, that contract not being written
in English, a certified translation of it]†[is][are] delivered for registration

2 The name(s) (include business name if different) and particulars of the members of the grouping are
as follows:

§ Insert "natural
person" if an
individual, "legal
person" if a body
corporate or
"partnership" as
appropriate

Business address
or registered office
address as
appropriate

Name CRABTREE HALL PROJECTS LIMITED

Registered Number and Place of Registration (if any) 1634541, ENGLAND

Legal Form§ LEGAL PERSON

Address o 70 CRABTREE LANE

LONDON

Postcode SW6 6LT

Name PLAN CREATIF S.A.

Registered Number and Place of Registration (if any) B 334 238 961, PARIS, FRANCE

Legal Form§ LEGAL PERSON

Address o 10 RUE MERCOEUR

75011 PARIS

FRANCE

Postcode

PLEASE TURN OVER

Presenter's name address, telephone

For official Use

WARNER CRANSTON

PICKFORDS WHARF

Our Ref: CLINK STREET

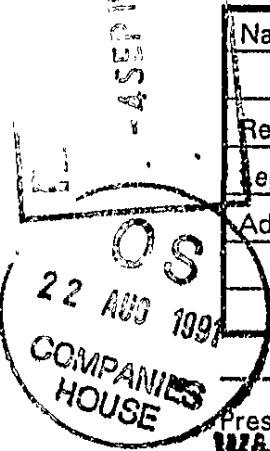
LONDON SE1 9DG

Telephone 071-403 2900

RJH

Post room

MB/002167/K-50
COMPANIES HOUSE
10 AUG 1991
M 56



Name	
Registered Number and Place of Registration (if any)	
Legal Form ⁵	
Address ⁶	
Postcode	

Please do not write in this margin.

Please complete legibly, preferably in black type, bold block letters.

⁵ Insert "natural person" if an individual, "legal person" if a corporate or "partnership" if appropriate.

⁶ Business address or registered address as appropriate.

Name	
Registered Number and Place of Registration (if any)	
Legal Form ⁵	
Address ⁶	
Postcode	

Particulars of further members should be given on the prescribed continuation sheet.

I, *[Signature]* a member/authorised on behalf of a member of the above grouping, declare that all the requirements of the above Regulations in respect of the registration of the above grouping and of matter precedent and incidental to it have been complied with. This declaration is made by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act 1835.

† Delete as appropriate

Declared by M. H. McCracken
at 1 Lochaline St
London W6 9SJ

on 2nd August 1991

before me *[Signature]* MELANIE HAZEL MCCracken

A Commissioner for Oaths or Notary Public or Justice of the Peace or Solicitor having the powers conferred on a Commissioner for Oaths.

WRIGHT-MORRIS & Co
CHANDERY HOUSE
1 LOCHALINE STREET
LONDON, W6 9SJ
Telephone: 01-748 4122
Telex: 23060 RITMCFK
FAX: 01-748 3237 30 4

Number of continuation sheets attached



If the address of the establishment is in England and Wales or Wales this form and the certified copy of the contract must be sent to:-

or, if the address of the establishment is in Scotland to:-

The Registrar of Companies
Companies House
Crown Way
Cardiff
CF4 3UZ

The Registrar of Companies
Companies House
100-102 George Street
Edinburgh
EH2 3DJ
TELEPHONE 011 225 3333
FAX 011 225 3334

ARTICLES

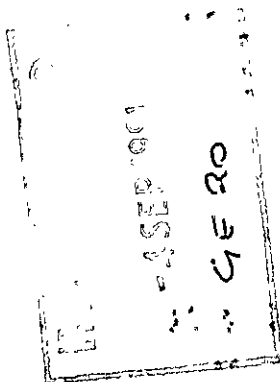
CONTRACT FOR THE FORMATION OF

CRABTREE HALL-PLAN CREATIF EEIG

Registered in Paris - 4 February 1991
Registered Number R.C.S. PARIS C 379 957 301 (91C00028)

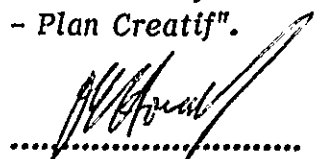
SCP RAVETON FOURNIER
Avocats à la Cour de Paris
8 rue de Castellone
75008 Paris
Tel: 42 65 38 09
Fax: 42 65 17 64

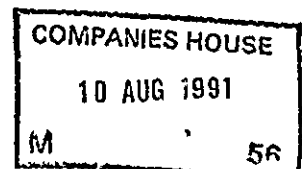
RJH_351.M&A



Signed by the members in Paris on
21 September 1990

I, David Heard, a solicitor of the Supreme Court of Judicature of England and Wales, certify in accordance with Regulation 2(3)(a) of The European Economic Interest Grouping Regulations 1989 (Statutory Instrument 1989 No. 638) that this is a true translation of the attached document in French entitled "Statuts du GEIE Crabtree Hall - Plan Creatif".


.....
DAVID JAMES STUART HEARD



THIS CONTRACT FOR THE FORMATION OF A EUROPEAN ECONOMIC INTEREST GROUPING is made on 21 September 1990

BETWEEN:

CRABTREE HALL PROJECTS LIMITED (a Company under English law with limited liability and registered in England with company number 1634541) having its registered office at 70 Crabtree Lane London SW6 GLT England (hereinafter "CH");

AND PLAN CREATIF S.A. (Societe Anonyme under French Law, SA with a capital of 250,000.00 FF registered at the "Registre des Societes" at the "TRIBUNAL DE COMMERCE DE PARIS" under number B334.238.961 having its registered office at Paris 10 rue Mercoeur Paris 11ème acting through its legal representative duly authorised for the purposes hereof (hereinafter "PC").

INTRODUCTION AND INTENTION OF THE PARTIES

- (A) CH and PC each carries on business in the provision of design consultancy (creating products, graphics, industrial, service and distribution environments and related activities) and have decided to form a grouping in order to facilitate and develop the provision of such services and ancillary services within the European Community and elsewhere;
- (B) CH and PC have determined that this grouping take the form of a European Economic Interest Grouping (hereinafter "Grouping");
- (C) CH, PC and each future member (if any) of the Grouping will continue to carry on business separately and the Grouping is not intended to create any joint venture, partnership or relationship of principal to agent beyond that provided for in these Articles.

CONSEQUENTLY IT IS SETTLED AND AGREED AS FOLLOWS:-

1. ESTABLISHMENT AND OBJECT OF GROUPING

- 1.1 CH and PC hereby form a European Economic Interest Grouping with commercial objects on the terms of these Articles pursuant to the provisions of Council Regulation (EEC) No. 2137/85 of 25th July 1985 (hereinafter "the Regulation").
- 1.2 The purpose of the Grouping is to facilitate and develop the provision by its members in every way without exception of design consultancy and related services and ancillary services within the European Community and elsewhere and to improve or increase the results of such services and activities through:
- (a) promoting and advertising various services and activities made available by its members and developing and promoting the image of these design consultancy services and activities to potential clients ;
 - (b) soliciting, referring and comparing tender offers, and assisting howsoever in the procurement by members of orders particularly those entailing international experience;
 - (c) providing reports, returns and other information of whatever nature likely to assist members in meeting orders and providing services;
 - (d) liaising with clients and other persons whatsoever to the benefit of members;
 - (e) co-ordinating the provision by members to clients of particular skills and specialisations;
 - (f) facilitating the exchange between members of commercial and technical information;

- (g) updating and encouraging the creation, of common business and professional standards, systems and business operations.

and pursuing such additional or alternative purposes, objects and activities as the members may from time to time determine.

2. NAME OF GROUPING

- 2.1 The name of the Grouping shall be "Crabtree Hall-Plan Creatif " or such other name as the members may from time to time by common agreement determine (hereinafter "Name").

- 2.2 The activities of the Grouping may be carried on under the name CRABTREE HALL - PLAN CREATIF GEIE or under any other name or style which the joint managers may from time to time determine.

- 2.3 Except in the course of business with the Grouping, or with the prior consent of the joint managers, no member or other person may use the name or reputation of the Grouping for any publicity or other commercial purpose.

- 2.4 Letters, order forms and similar documents of the Grouping will indicate:-

- (a) GROUPEMENT CRABTREE HALL - PLAN CREATIF GEIE

- (b) Registre du Commerce et des Societes de Paris (RCS Paris) and its registration number.

- (c) The address of the registered office of the Grouping

- (d) That dealings are on the basis of joint action by the managers

- (e) If applicable, that the Grouping is in liquidation

The same particulars, together with those relating to its own registration must appear on the same documents of every other establishment of the Grouping.

3. LOCATION OF THE GROUPING

- 3.1 The official address constituting the registered office of the Grouping shall be:

CRABTREE HALL - PLAN CREATIF GEIE,
10 Rue Mercoeur
75011 Paris
France.

The registered office of the Grouping can be established at any other place within the European Community as the managers may from time to time determine, in each case being fixed either (a) where the Grouping has its central administration, or (b) where one of the members of the Grouping has its central administration.

- 3.2 The activities of the Grouping shall be carried on principally from the actual trading address of each member of the Grouping but may also be carried on from such other locations as the managers may determine in particular instances.

4. DURATION

The Grouping shall have legal personality from the date of its registration at the "Registre du Commerce et des Societes". Subject as provided in these Articles, and subject as permitted under the Regulation its duration, shall be 18 months. The members may, by agreement, decide to prolong the term of the Grouping.

5. LIMITS OF THE GROUPING

- 5.1 The members acknowledge that pursuant to the provisions of the Regulation they

shall have unlimited joint and several liability for the debts and other financial liabilities of whatever nature of the Grouping only in respect of the purposes objects and activities referred to in Article 1 of these Articles and which are carried on or entered into expressly in the name or on behalf of the Grouping as provided in these Articles.

- 5.2 Nothing in these Articles or in the collaboration of the members in the Grouping is intended to create a joint venture, partnership, relationship of principal to agent or other relationship of any nature in respect of any other activity, trade or property of any of the members, nor shall any member be able to pledge the credit of any other member except as recognised in Article 5.1.
- 5.3 Except in respect of the matters referred to in Article 5.1, or as otherwise provided in these Articles, each member shall indemnify each other member against all demands, claims, actions, proceedings, damage, cost and expense of whatever nature and howsoever arising to each such other member as a result directly or indirectly of any act, omission or circumstance of such member or any employee, agent or representative of such member.

6. CAPITAL - PROFITS AND LOSSES

- 6.1 The Grouping shall have such capital (if any) as the members may from time to time determine, and in the absence of any such determination shall have no capital. Unless the members determine otherwise, any capital of the Grouping shall belong to the members in the proportions in which it is contributed by them, and no member shall be entitled to interest on capital. The rights of the members of the Grouping can not be represented by transferable instruments.

6.2 Any profit resulting from the activities of, or otherwise arising to, the Grouping shall be deemed to be the profit of the members and shall be apportioned among them:-

- in equal proportions if there is no capital;
- and otherwise in the same proportions as the capital contribution of each member;
- unless the members determine otherwise from time to time.

6.3 Any amount by which the expenditure of the Grouping exceeds its income shall be deemed to be the loss of the members and shall be apportioned among them:-

- in equal proportions if there is no capital;
- and otherwise in the same proportions as the capital contributions of each member;
- unless the members determine otherwise from time to time.

6.4 However, a new member may be exempted from debts arising prior to its becoming a member of the Grouping subject to the Grouping causing such exemption to be published in a journal or other publication of legal announcements.

6.5 Taxation allowances obtained or charges incurred in respect of any assets of the Grouping shall be apportioned among the members:-

- in equal proportions if there is no capital;
- and otherwise in the same proportions as the capital contributions of each member;

- unless the members determine otherwise from time to time.

7. MANAGEMENT OF THE GROUPING

7.1 The Grouping shall be managed by:

- (a) the members acting collectively; and**
- (b) one or more joint managers.**

Members

7.2 Notwithstanding any other provision of these Articles, the members of the Grouping acting unanimously may take any decision for the purpose of achieving, amending, substituting or abandoning all or any objects of the Grouping.

7.3 Each member shall have one vote. Decisions of the members may be made collectively or in writing signed by or on behalf of each member.

7.4 Pursuant to the Community Regulation, each of the following shall require the unanimous consent of the members:

- (a) alteration of the objects of the Grouping;**
- (b) alteration of the number of votes allocated to each member;**
- (c) alteration of the conditions for the taking of decisions;**
- (d) extension of the duration of the Grouping beyond the term fixed in the contract of the Grouping;**
- (e) alteration of the contribution by any member to the financing of the**

Grouping;

(f) alteration of any other obligation of a member unless the contract of the Grouping provides otherwise;

(g) effecting any change of these Articles.

7.5 All decisions to be made by members shall be made unanimously unless the members shall from time to time unanimously determine otherwise.

7.6 Meetings of the members shall be held at such places days and times as the members shall from time to time determine and shall be quorate only if attended by no fewer than 1 representative of each member.

7.7 In respect of all issues of interest to the EEIG on the initiative of a manager or at the request of a member, the manager or managers must arrange for the members to be consulted so that they can make a decision.

7.8 Each member shall be entitled to obtain information from the managers concerning the activities of the Grouping and to inspect the books and business documents and records of the Grouping.

Managers

7.9 The Grouping shall be managed by two or more joint managers who shall be removeable at any time. The first joint managers of the Grouping shall be:

(a) one to be nominated by CH; and

(b) the other to be nominated by PC.

in accordance with the appointments made in the attached minutes.

- 7.10 Each member shall be entitled to nominate one joint manager of the Grouping and may from time to time remove or replace any such manager with immediate effect by notice in writing to the registered office.
- 7.11 The functions of a manager shall cease immediately in any of the following circumstances:
- (a) if he becomes of unsound mind or suffers from a recognised mental illness;
 - (b) if he is unable to pay his debts, or in a state of receivership even if with a recovery plan, winding-up by the Court, bankruptcy, or any other situation involving a scheme of arrangement composition with his creditors generally;
 - (c) if he is prohibited from exercising the said functions by law or by the order of any court or tribunal or competent jurisdiction;
 - (d) in relation to a manager who at the time of his appointment is a director of a member, if he ceases for any reason to be a director of that member.
- 7.12 Subject as provided in these Articles as from time to time modified, the business and activities of the Grouping shall be managed by the joint managers who may exercise all the powers of the Grouping within the limits of the objects set out in these Articles to exercise their authority in the name of the Grouping. No alteration of the Articles of the Grouping shall invalidate any prior act of the managers which would have been valid if that alteration had not been made.
- 7.13 The joint managers shall appoint an agent for the Grouping who shall be responsible for compliance with all legal obligations relating to the Grouping including all requirements to file or publish documents. Each member shall liaise and co-operate fully with such agent in relation to filing documents and other

legal requirements in its respective member state.

- 7.14 The Grouping shall be validly bound only by all of the joint managers from time to time of the Grouping acting jointly. Unless acting under and within the scope of an express authorisation given by unanimous decision of the members, no joint manager acting singly shall have the power to bind the Grouping in any manner whatsoever.
- 7.15 If a joint manager without authority holds himself out as having the power to bind the Grouping or does any act which otherwise exceeds his powers, the member by whom that joint manager was nominated shall indemnify the other members in respect of any liability directly or indirectly incurred by those members as a result of any such manager exceeding any such power.
- 7.16 Subject as provided in these Articles, the joint managers may regulate their proceedings as they think fit. Unless otherwise agreed the joint managers shall meet together no less frequently than once every 4 weeks at such time and place as they may from time to time determine. A meeting of managers shall be quorate if attended by at least one manager nominated by each member.
- 7.17 The joint managers of the Grouping are, individually or jointly as the case may be, responsible to the Grouping or to third parties either for breach of legislative provisions or regulations applicable to the Grouping or for breach of these Articles or for their management faults.
- 7.18 A corporate body may be appointed manager of the Grouping provided that upon appointment a permanent representative is nominated who will incur the same civil and criminal responsibilities as if he was manager in his own name without prejudice to the joint responsibility of the corporate body which he represents.

8. PROVISION OF WORK FACILITIES

Each of the members shall make available to the Grouping such of its premises, and allow all other members at any time to make use of all the work facilities and personnel located at those premises within the framework of any pre-established business plan and without any financial charge or consideration being imposed in this regard.

9. ACCOUNTS

- 9.1 Proper books of account shall be kept promptly posted by the joint managers of the Grouping in accordance with the legislation of each of the countries and as and when operations occur and such books shall be available at all times for inspection by the members.
- 9.2 The accounts of the Grouping shall consist notably of all written accounts necessary for the preparation of a balance sheet and profit and loss account as well as a provisions and financing plan and provisional results accounts drawn up to 31st December in each year. These accounts must show a true and fair view of the results and development of the Grouping.
- 9.3 After collective approval by a majority of the members of the Grouping, within 4 months at the latest from the end of the accounting period, such accounts shall be conclusive and final as to the matters therein except that any member shall be entitled to require rectification of any manifest error discovered within 2 months after the approval thereof.
- 9.4 Each member shall be responsible for and shall bear its own liability to taxation which may be imposed by reason of its participation in the Grouping.

10. TAXATION

The results of the Grouping's activities are only taxable in the hands of its members. Each member shall be responsible for and shall bear its own liability to taxation which may be imposed in respect of its participation in the Grouping.

11. GOOD FAITH

11.1 Each member shall at all times:

- (a) be loyal and faithful to all other members in all matters relating to the Grouping and shall give a true account of the same when reasonably required to do so;
- (b) devote all due time, all necessary attention, all its know-how and all its endeavours to ensure the operation of the Grouping in the interests of the members ;
- (c) repay and discharge its own debts and obligations (including, notably, any tax liability) and indemnify the other members and the assets of the Grouping in respect of its debts and obligations as well as the costs of all court actions and summonses relating to the same.

11.2 If any member shall commit any breach of any of its duties of mutual assistance and good faith to the other member or shall inadvertently or otherwise do or omit to do any act or thing which shall have the same effect as any such breach including notably in respect of matters requiring unanimity of the joint managers as the members may from time to time determine the defaulting member shall indemnify the other members from and against all actions claims liabilities losses damages costs and expenses of whatever nature (including legal and professional fees on a full "professional and own client" indemnity basis) which may result to or which such other members may suffer incur or sustain directly or indirectly in

connection with or arising in any way whatsoever out of such act omission thing or other breach;

- 11.3 Other than in the proper conduct of the business of the Grouping, no member shall disclose or exploit for any purpose whatever any knowledge or information or any financial or trading information of or relating to the other received or obtained as a result of or in connection with the negotiation entering into or performance of these Articles and each member shall use its reasonable endeavours to prevent its officers employees representatives and agents from so acting. This restriction shall continue to apply after the dissolution expiry or other termination of the Grouping without limit in point of time but shall cease to apply to information which properly comes into the public domain through no fault of the member so restricted or as otherwise compelled by law to be disclosed.

12. DISPOSAL OF A MEMBER'S INTERESTS

- 12.1 No transfer of ownership of any interest therein or pledge or security upon a member's participation in the Grouping can be effected without the prior unanimous and express agreement of all the other members.
- 12.2 No member may dispose of its participation in the Grouping within the first twelve months of registration of the Grouping with the "Registre du Commerce".
- 12.3 In this Agreement the expression "net asset value" means the value based on the net assets of the Grouping as a going concern including goodwill and all other intangible assets in a voluntary disposal between a seller and a buyer in agreement.

This notion includes provision for doubtful debts and other matters that the independent auditing accountants may consider appropriate, on equivalent bases to those already used for the Grouping's accounts but will exclude any provision

for deferred taxation.

This expression involves the application in all respects of commercial and accounting principles and practices consistent with those used for the maintenance of the Grouping's accounts except if those principles and practices are themselves inconsistent with the accounting regulations of the country where the Grouping has its registered office. In this last case the regulations applicable to the location of the registered office shall be applied. With regard to the value of interests in the Grouping, the valuation shall be made as a prorata proportion of the total value without enhancement or deduction in respect of the size of the capital contribution.

If the members cannot reach agreement on the net asset value it will be determined by an independent firm of auditing accountants such firm to be agreed between the members or in default of agreement such firm shall, at the request of the most diligent party be appointed judicially acting as expert and not as arbitrator.

- 12.4 Any member of the Grouping may transfer all or part of its participation in the Grouping either to another member or to a third party subject to the right of preemption in favour of the other members in return for payment based on the net asset value.
- 12.5 In order to permit the exercise of the preemptive rights of the other members the selling member should notify each of the other members by means of registered letter with acknowledgement of receipt of its intention to sell all or part of its interest in the Grouping, on the basis of net asset value, specifying the terms, conditions, price and identity of the intended purchaser.

This notification shall constitute an offer for sale in favour of the other members

entitled to acquire the interest to be sold on the basis of net asset value:-

- either, in the case of competition for taking up the options, in proportion to their then participation in the Grouping;
- or with the unanimous agreement of the other members in its entirety.

12.6 The determination of net asset value must be undertaken not later than two months following receipt of notification of the intention to sell and must be immediately notified to the member wishing to sell its interests.

If during the fourteen days following the determination of the net asset value the other members have not given written notice to the member wishing to sell of their agreement in principle either to preempt the purchase of all or part of the interests or to approve the intended purchaser the selling member who has not been so notified or has been notified of a refusal will have the right to resign within the next sixteen days so that the member wishing to sell does not find himself a prisoner of its interests for a period greater than three months from the date on which it first gave notice of its intention to sell.

If the selling member fails to notify its resignation in this period it will be deemed to have withdrawn its intention to sell.

12.7 In the event of one or several of the members of the Grouping taking up their option the sale price shall be payable upon receipt of the taking up of the option by the seller and shall impose from that date the obligation on the acquirer to pay the seller interest at the legal rate increased by 3 points on that amount until the day on which payment is made.

12.8 In the case of disagreement concerning the determination of the net asset value following withdrawal, retirement, resignation or exclusion of a member the value of its participation shall be determined by an expert appointed by mutual

agreement between the parties or in default of such agreement at the request of the most diligent party by order of the President of the Court ruling on the form of referees in accordance with the conditions laid down in Article 1843-4 of the French Civil Code.

Following the notification of taking up of the option the acquiring member or members shall acquire full proprietary rights in respect of the interests sold.

Nevertheless no distribution of profits or sharing out of assets shall be undertaken between the members of the Grouping until the selling member has been paid in full either following mutual agreement or as a result of the enforcement of a judicial decision.

- 12.9 Each member of the Grouping, in order to permit the completion of an eventual transfer of interests, irrevocably undertakes hereby to appoint the other members, acting jointly, as attorney in its name and on its behalf, to sign and prepare all documents, to do all acts and things which the selling member is required to do in respect of the purchase for the sale of any interest and generally to do all that is necessary to properly effect the sale or purchase.

13. INVESTMENT BY THE PUBLIC

The Grouping may not invite investment by the public.

14. ADMISSION OF NEW MEMBERS

No person shall be admitted as a member of the Grouping without the prior unanimous approval of all members. Each new member shall be admitted by way of a written Addendum to these Articles executed by the proposed new member and all members of the Grouping at the time of such admission, such Addendum shall contain all articles relevant to the member's admission and such terms as may then be unanimously agreed between the parties.

15. RETIREMENT OF MEMBERS

15.1 A member may retire from the Grouping:

- (a) with the unanimous agreement of the other members, at any time and on any terms as may be agreed;
- (b) unilaterally, on the expiry of 3 months' notice in writing expiring at any time after 12 months have elapsed from the date of official registration of the Grouping;
- (c) on just and equitable grounds by reasonable notice in writing to all other members.

In the absence of any agreement to the contrary retirement will take effect in law three months after receipt of such written notice.

15.2 On the retirement of a member from the Grouping under Article 15.1 above, all other members may in their absolute discretion elect either that the Grouping be wound up or that the retiring member assign and transfer to them in the same proportions as those already held by each of them all or part of its interest in the Grouping for a value based on the net asset value as defined in Article 12 of these Articles.

16. WITHDRAWAL OF A MEMBER

16.1 If a member

- (a) seriously fails in its obligations to or in respect of the other members; or
- (b) causes or threatens to cause serious disruption in the operation of the Grouping;

the other members may accept such circumstance as a repudiation of the Grouping by the defaulting member.

16.2 Without prejudice to the generality of the foregoing the members hereby agree that any of the following circumstances in respect of a member may be considered as a repudiation by that member of the Grouping:

- (a) falling to observe the duty of good faith and any other obligations set out in Article 11;
- (b) committing or causing to be committed any breach of any other provision of these Articles and, in the case of a breach capable of remedy, failing to remedy the same within 14 days of the other member giving written notice specifying the breach and requiring the same to be remedied;
- (c) being unable to pay its debts as they become due, or the value of its assets falling to less than the amount of its liabilities, or otherwise becoming insolvent, or being unable to pay its debts or steps being taken to appoint an administrator, receiver, manager or liquidator in respect of it, or steps being taken by a creditor to obtain an attachment, distraint or sequestration order on all or any of its assets, or it being in default under any other financial or guarantee obligation;
- (d) undergoing a change in the ownership or control of a corporate member;
- (e) ceasing or threatening to cease to carry on the whole or any material part of its business without the prior approval of the same by all other members.

16.3 A member shall forthwith notify all other members if any circumstance referred to in Article 16.1 and 16.2 should arise. Whether or not such notification is received by all other members, they may unanimously allow the member

concerned a temporary waiver and period of grace without prejudice to their right to accept the repudiation until such circumstance ceases to exist.

- 16.4 If a repudiation is accepted by all other members under this Article 16, they may in their sole and absolute discretion elect either that the Grouping be wound up or that the repudiating member assign and transfer to them its entire interest in the Grouping for a value based on the net asset value as defined in Article 12 of these Articles.

17. DISSOLUTION - LIQUIDATION

17.1 Dissolution

The Grouping shall be dissolved by virtue of:-

- (1) the expiry of its term;
- (2) the achievement or extinction of its object;
- (3) a decision of its members taken at a general meeting in accordance with these Articles;
- (4) the realisation that it is no longer possible to pursue the object of the Grouping;
- (5) by judicial decision for just motives;
- (6) in the event that for any reason the Grouping comprises no more than one single member.

The death, dissolution, putting into [receivership] or liquidation of a member of the Grouping shall not in itself result in the dissolution of the

Grouping which shall continue to exist as between the remaining members.

The same applies where one member becomes incapacitated, is personally bankrupt or is disqualified or forbidden from directing, managing, administering or controlling a commercial entity of any shape or form or a non commercial entity.

If within 3 months of the advent of any one of the events set out above there is no prospect of the members declaring the dissolution of the Grouping any one member may require the Court to declare the dissolution of the Grouping.

Notwithstanding that in the event of the Grouping being dissolved the members must take appropriate steps to initiate a liquidation any interested party may reserve the right to take such steps.

At the request of any interested party the Court shall declare the dissolution of the Grouping if one of the above events occurs or if one of the conditions precedent to the existence of the Grouping disappears unless it is possible to regularise the situation of the Grouping before a judicial decision is made.

However, the commencement of proceedings against the Grouping by reason of its insolvency or its inability to pay its debts shall not in itself result in indential proceedings being commenced against each of its members.

- 17.2 When a member ceases to be part of the Grouping for a reason other than the assignment of its rights in accordance with the conditions set down in these Articles, its share of the rights and obligations of the Grouping shall be determined on the basis of the asset value of the Grouping at the time that member ceased to be part of it.

The Grouping must have at least two members at all times. If at any time the Grouping has less than two members it shall be dissolved.

However the corporate personality of the Grouping shall continue for the purposes of its liquidation.

One or more liquidators shall be nominated by the meeting which declares the dissolution of the Grouping or by the judicial decision to dissolve the Grouping and shall be charged with effecting the liquidation.

He or they shall, to this end, have the widest powers to realise the assets of the Grouping, to settle its liabilities and to conclude all its existing operations.

The specific method of liquidation shall be determined at the meeting or by the judicial decision by virtue of which the liquidator(s) is nominated.

If a management controller or an accounting controller has been appointed prior to the dissolution of the Grouping he or they shall complete his/their task notwithstanding the dissolution.

At the end of the liquidation process the members of the Grouping shall meet to approve the accounts, to discharge the liquidator(s), and to declare the end of the liquidation.

After payment of all debts, the remaining assets shall be divided amongst the members in proportion to their contributions.

In the event of a shortfall of assets the remaining liabilities shall be borne by the members of the Grouping equally.

18. INTERPRETATION

In these Articles the masculine gender includes the feminine gender and vice versa and the singular includes the plural and vice versa, and headings are inserted for ease of reference only and shall not affect the interpretation of these Articles.

19. NOTICES

Any notice sent by one member to the other members must be sent to the official address of the Grouping, and to each of the Members by letter, telex or telefax. Notices shall be effective when received by each addressee and the date of receipt triggers the various notice periods which are provided for in these Articles.

The date of receipt of the last notice shall constitute the commencement for all notice periods.

20. NO WAIVER

No failure by any member to enforce the provisions of, or to require at any time the performance by any other member of, these Articles shall in any way affect their continuing validity in whole or part or the right of such member thereafter to enforce or rely on any of the provisions of these Articles.

21. NO VARIATION

Except as expressly provided to the contrary by any European regulations or by these Articles, no release, discharge, change or modification may be made to any of the provisions of these Articles without the written consent of each member or a duly authorised representative of each member.

22. GOVERNING LAW AND JURISDICTION

This Contract shall be submitted to French law by reason of the registered office of the Grouping being situated in France. Accordingly the members of the Grouping submit to French jurisdiction.

23. ILLEGALITY AND INVALIDITY

23.1 These Articles shall only take effect from the day on which the Grouping is registered at the "Registre du Commerce et des Societes" in Paris at the "TRIBUNAL COMMERCE DE PARIS".

23.2 Any provision of these Articles which in any way contravenes the law of any territory in which it is effective shall in such territory to the extent of such contravention of law be deemed severable and shall not affect any other provision.

23.3 If for any reason any provision is judicially held to be invalid illegal or unenforceable such provision shall to the extent of such invalidity illegality or unenforceability be deleted from these Articles and the members of the Grouping shall within 14 days of the notification of any such decision meet to negotiate in good faith and to agree upon a valid binding and enforceable provision so as to restore so far as practicable the balance of the interests of the members.

IN WITNESS WHEREOF the official seal of each party was hereunto affixed on the date first above written

Signed in Paris on 21 September 1990

The Official Seal of CRABTREE HALL
PROJECTS LIMITED was hereunto
Affixed in the presence of:

Legal Representative:

The Official Seal of PLAN CREATIF
S.A. was hereunto affixed in
the presence of:

Legal Representative:

RECEIVED AT THE OFFICE

OF THE ORIGINAL

Walter Gonsky

WALTER GONSKY

18 June 1991

ENREGISTRÉ à PARIS - N.E. R.P. LA ROQUETTE

le 26-09 - 90 Bord. N° 236 Case 4

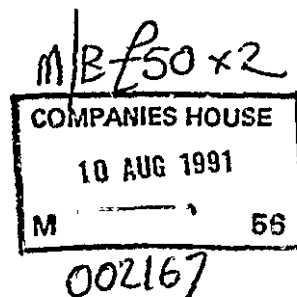
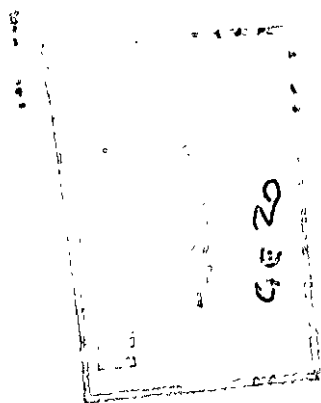
REQU. 430 F

1/ Le Receveur Principal.

STATUTS DU GEIE

CRABTREE HALL

PLAN CREATIF



PARIS, le 21 SEPT. — 1990

SCP RAVETON FOURNIER
Avocats à la Cour de PARIS
8 Rue de Castellane
75008 PARIS
Tél. 42.65.38.09
Fax. 42.65.17.46

GEIE CRABTREE-HALL - PLAN CREATIF

Le présent contrat statutaire portant création d'un Groupement Européen d'Intérêt Economique en date du 1990 est passé :

ENTRE :

CRABTREE HALL PROJECTS LTD, Société de droit anglais à responsabilité limitée, enregistrée en ANGLETERRE sous le n° 634.541, ayant son siège social au 70 Crabtree Lane LONDRES SW 6 - GLT ANGLETERRE

CI-APRES DESIGNEE PAR "CH"

ET

PLAN CREATIF SA, Société anonyme de droit français, SA au capital de 250.000,00 F inscrite au Registre des Sociétés près le TRIBUNAL DE COMMERCE DE PARIS sous le n° B 334.238.961, dont le siège social est à PARIS 10 rue Mercoeur à PARIS 11°, agissant par son représentant légal dûment habilité à l'effet des présentes

CI-APRES DESIGNEE PAR "PC"

PRESENTATION ET INTENTIONS DES PARTIES

- A/ CH et PC, chacun de leur côté, se livrent à l'activité de Conseils en "design", (conception de produits, de graphismes, d'environnement pour l'industrie, les services et la distribution et activités annexes) et ont décidé de former un Groupement de façon à faciliter et développer la fourniture de tels services et services annexes à l'intérieur de la Communauté Européenne et ailleurs.
- B/ CH et PC ont décidé que ce Groupement se ferait sous la forme d'un Groupement Européen d'Intérêt Economique, ci après désigné par "LE GROUPEMENT".
- C/ CH et PC, et chaque futur membre, (le cas échéant) du Groupement continueront à mener séparément leurs activités, le Groupement n'étant pas constitué en vue de créer une association en participation, un partenariat ou une relation de commettant à agent, au-delà de ce qui est prévu dans les présents statuts.

EN CONSEQUENCE, IL EST ARRETE ET CONVENU CE QUI SUIIT :

1. FONDATION ET OBJET DU GROUPEMENT

1.1 CH et PC, par les présentes, constituent un Groupement Européen d'Intérêt Economique à objet commercial dans les termes des présents statuts et selon les dispositions du Règlement Communautaire (CEE) n° 2137/85 du 25 Juillet 1985 (ci-après désigné par "LE REGLEMENT")

1.2 Le but du Groupement consiste à faciliter et développer la fourniture par ses membres dans chaque aspect, sans exception, de l'activité de Conseil en "design", des services qui s'y rapportent, et des services accessoires à l'intérieur de la CEE et ailleurs, et à améliorer et accroître les résultats desdits services et activités :

- a. Par la promotion et la publicité des services et activités divers proposés par ses membres, le développement et la projection de l'image de ces services et activités, de conseil en "design" auprès des clients potentiels;
- b. En sollicitant, communiquant et comparant les appels d'offre, et en assistant d'une façon ou d'une autre, les membres dans leurs recherches de commandes, en particulier notamment celles qui impliquent une expérience internationale;
- c. En fournissant des rapports, compte-rendus et autres informations d'un type ou d'un autre, susceptibles d'aider les membres à honorer leurs commandes et à fournir leurs services;
- d. En assurant au profit des membres, la liaison avec les clients et toutes autres personnes;
- e. En coordonnant la fourniture aux clients par les membres, de services exigeant une spécialisation ou une compétence particulière;
- f. En facilitant l'échange entre membres d'informations de nature commerciale ou technique;
- g. En mettant à jour et en encourageant la création de standards communs portant sur les affaires, la profession, les systèmes et le comportement en affaires.

Et en poursuivant tous autres buts, objets ou activités supplémentaires ou de remplacement qui pourraient être décidés par les membres à tout moment.

2. DENOMINATION DU GROUPEMENT :

- 2.1 Le nom du Groupement (ci-après "LA DENOMINATION") sera "CRABTREE HALL-PLAN CREATIF" ou tout autre nom que les membres pourraient décider d'un commun accord à tout moment.
- 2.2 Les activités du Groupement seront menées sous la dénomination

CRABTREE HALL - PLAN CREATIF GEIE

ou sous toute autre dénomination ou présentation que les cogérants pourraient décider à tout moment.

- 2.3 Sauf lors de relations d'affaires avec le Groupement et sauf consentement préalable des cogérants, aucun membre, aucune autre personne ne peut utiliser le nom ou la réputation du Groupement à des fins publicitaires ou commerciales.
- 2.4 Les lettres, notes de commandes et documents similaires du Groupement indiqueront :
- a. GROUPEMENT CRABTREE HALL-PLAN CREATIF GEIE
 - b. Registre du commerce et des Sociétés de PARIS (RCS PARIS) et son numéro d'immatriculation
 - c. L'adresse du siège du Groupement
 - d. Sur agissement conjoint des gérants
 - e. Le cas échéant que le Groupement est en liquidation

Les mêmes mentions devant aussi figurer dans les renseignements transmis pour l'immatriculation de tout autre établissement du Groupement.

3. SIEGE DU GROUPEMENT :

- 3.1 L'adresse officielle constituant le siège social du Groupement sera : CRABTREE HALL - PLAN CREATIF
GEIE
10 Rue Mercoeur
75011 PARIS
FRANCE

Le siège social du Groupement pourra être établi à tout moment à tout endroit à l'intérieur de la Communauté Européenne selon les décisions que pourraient prendre les cogérants; dans chaque cas, cette adresse sera fixée

a. Soit à l'endroit où le GEIE a son centre administratif

b. Soit à l'endroit où l'un des membres a son centre administratif

- 3.2 Les activités du Groupement seront menées principalement à partir de l'adresse où s'exerce l'activité effective de chaque membre du Groupement, mais elles pourront aussi être menées à partir de tels autres endroits que les cogérants pourraient décider exceptionnellement.

4. DUREE :

Le Groupement aura la personnalité juridique dès son immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés.

Sous réserve des dispositions des présents statuts et du Règlement, sa durée sera de 18 mois.

Les membres pourront d'un commun accord décider la prorogation de la durée du Groupement.

5. LIMITES DU GROUPEMENT :

- 5.1 Les membres reconnaissent que suivant les dispositions du Règlement, ils auront une responsabilité conjointe et solidaire illimitée pour les dettes et autres obligations financières de toute nature du Groupement uniquement en ce qui concerne les buts, objets et activités auxquels il est fait référence à l'article 1 des présents statuts et qui sont mis en oeuvre ou présentés expressément sous le nom ou pour le compte du Groupement tel que prévu aux présents statuts.

- 5.2 Rien dans les présents statuts ou dans le fait que les membres du Groupement collaborent, n'a pour but de créer une association en participation, un partenariat, une relation de commettant à agent ou tout autre type de relations, touchant à toutes autres activités, professionnelles ou autres, ou propriété d'un quelconque des membres et aucun membre ne pourra

engager le crédit d'un autre membre sauf dans la limite donnée à l'article 5.1.

- 5.3 Sauf en ce qui concerne les objets indiqués en 5.1 ou sauf autres dispositions des présents statuts, chaque membre garantira chaque autre membre pour toutes mises en demeure, plaintes, actions, actions en justice, dommages, frais et coûts de quelque nature que ce soit, auxquels aurait à faire face ledit autre membre, d'une façon ou d'une autre, ou qui découlerait directement ou indirectement de toute action, omission, situation d'un tel membre ou d'un de ses employés, agents ou représentants.

6. CAPITAL - PERTES ET PROFIT :

- 6.1 Le Groupement aura, le cas échéant, le capital que ses membres pourraient décider à tout moment et en l'absence d'une telle décision, il n'aura pas de capital.

Sauf si les membres en décidaient autrement, tout capital du Groupement appartiendra aux membres dans les proportions dans lesquelles ils auront contribué à ce capital et aucun membre n'aura droit à un intérêt sur le capital.

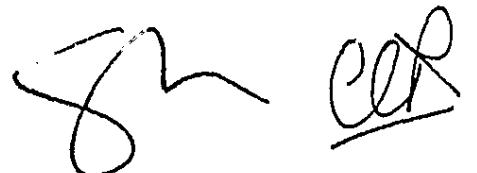
Les droits des membres du Groupement ne peuvent être représentés par des titres négociables.

- 6.2 Tout bénéfice tiré des activités ou en raison des activités du Groupement, sera considéré comme le bénéfice des membres et leur sera réparti

- en proportion égale, à défaut de capital,
- et dans le cas contraire, dans les mêmes proportions que la participation de chaque membre au capital,
- sauf décision différente des membres à un moment quelconque.

- 6.3 Tout excédent de dépense du groupement par rapport à son revenu, sera réputé être la perte des membres et sera réparti entre eux

- en proportion égale à défaut de capital
- et dans le cas contraire dans les mêmes proportions que la participation de chaque membre au capital,

Two handwritten signatures are present at the bottom right of the page. The first signature is a stylized, cursive 'JH' or similar. The second signature is a cursive 'CEP'.

- sauf si les membres en décident autrement à tout moment.
- 6.4 Toutefois, un nouveau membre peut être exonéré des dettes nées antérieurement à son entrée dans le Groupement à charge par le Groupement de faire paraître cette décision d'exonération dans un journal d'annonces légales.
- 6.5 Les crédits d'impôt obtenus ou les charges correspondant à tout actif du Groupement seront répartis entre les membres
 - en proportion égale à défaut de capital
 - et dans le cas contraire dans les mêmes proportions que la participation de chaque membre dans le capital,
 - sauf s'ils en décident autrement à tout moment.

7. DIRECTION DU GROUPEMENT :

7.1 La gérance du Groupement sera assurée :

- a. Par les membres agissant collectivement et
- b. par un ou plusieurs cogérants.

7.3 Membres

Nonobstant toutes autres dispositions des présents statuts, les membres du Groupement agissant à l'unanimité, peuvent prendre toutes décisions ayant pour but de poursuivre, modifier, remplacer ou abandonner l'un quelconque des objets du Groupement ou l'ensemble des objets.

7.3 Chaque membre dispose d'une voix. Les décisions peuvent être prises collectivement ou par écrit, signées de chacun des membres ou pour le compte de chacun des membres.

7.4 Conformément au Règlement Communautaire, les membres ne peuvent décider qu'à l'unanimité de :

- a. Modifier l'objet du Groupement,
- b. Modifier le nombre de voix attribuées à chacun d'eux,
- c. Modifier les conditions de la prise de décision,
- d. Proroger la durée du Groupement au delà du terme fixé dans le contrat de Groupement,

- e. Modifier la part contributive de chacun des membres ou de certains d'entre eux au financement du Groupement,
 - f. Modifier toute autre obligation d'un membre à moins que le contrat de Groupement n'en dispose autrement,
 - g. Procéder à toute modification des présents statuts.
- 7.5 Sauf décision différente prise à tout moment à l'unanimité des membres, toutes les décisions prises par les Membres devront être prises à l'unanimité.
- 7.6 Les Assemblées des membres se tiendront au lieu, jour et heure que les membres décideront à tout moment et le quorum ne sera atteint que si sont présents au moins un représentant de chaque membre.
- 7.7 Pour toute question intéressant le GEIE, à l'initiative d'un gérant ou à la demande d'un membre, le gérant ou les gérants doivent organiser une consultation des membres afin que ces derniers prennent une décision.
- 7.8 Chaque membre a le droit d'obtenir des gérants des renseignements sur les affaires du Groupement et de prendre connaissance des archives, livres de comptes et documents d'affaires.
- 7.9 Les gérants
- Le Groupement est géré par deux ou plusieurs cogérants révocables à tout moment.
- Les premiers cogérants du présent groupement seront
- a. l'un désigné par CH
 - b. l'autre désigné par PC
- dans le cadre du Procès-verbal de désignation ci-après annexé.
- 7.10 Chaque membre aura droit de désigner un cogérant du Groupement et pourra, à tout moment, révoquer ou remplacer son cogérant avec effet immédiat par notification écrite adressée au siège social.
- 7.11 Un cogérant verra ses fonctions cesser immédiatement dans les cas suivants :
- a. s'il devient aliéné mental ou souffre d'une

maladie mentale reconnue,

- b. s'il est en état de cessation des paiements, de règlement judiciaire même bénéficiaire d'un concordat, de liquidation judiciaire, de banqueroute ou toute autre situation établissant la conclusions d'un compromis quelconque avec ses créanciers en général,
- c. si de par la Loi, ou par décision de justice, il lui est interdit d'exercer lesdites fonctions,
- d. si au moment sa nomination, il est administrateur d'une société membre, et que, pour une raison quelconque, il cesse d'être administrateur de ladite Société membre.

7.12 Sous réserves des dispositions des présents statuts et de ses modifications éventuelles, le Groupement sera représenté dans le cadre de ses activités par les cogérants qui ont tous pouvoirs, dans le cadre de l'objet des présents statuts afin d'exercer leur autorité au nom du Groupement.

Une modification statutaire du Groupement ne pourra en aucun cas, invalider a posteriori, une action antérieure des cogérants qui serait demeurée valable en l'absence de modifications statutaires postérieures.

7.13 Les cogérants désigneront un mandataire pour le Groupement, lequel sera responsable de l'observation des obligations légales du Groupement y compris toutes obligations concernant l'enregistrement ou la publication de documents.

Chaque membre demeurera en liaison et conférera avec ce mandataire pour les nécessités de l'enregistrement ou des autres prescriptions légales dans son propre pays.

7.14 Le Groupement sera valablement engagé par les engagements conjoints des cogérants du Groupement.

Sauf s'il agit en vertu et dans le cadre d'une autorisation expresse donnée par les membres à l'unanimité, aucun cogérant agissant seul ne pourra engager le Groupement de quelque manière que ce soit.

7.15 Si un cogérant, sans autorité, s'arroe le droit d'engager le Groupement ou outre passe ses pouvoirs d'une façon ou d'une autre, le membre par lequel le cogérant a été nommé garantira les autres membres pour toutes conséquences et obligations directement ou indirectement consécutives à cet excès de pouvoir.

- 7.16 Sous réserve des dispositions des présents statuts, les cogérants peuvent décider, à leur gré, de leurs modalités d'intervention respectives.

Sauf accord contraire, les cogérants se rencontreront au moins une fois toutes les 4 semaines en temps et lieu laissé à leur initiative.

Le quorum pour une réunion des cogérants sera atteint si au moins un cogérant désigné par chaque membre y assiste.

- 7.17 Les cogérants du Groupement sont responsables, individuellement ou solidairement selon le cas, envers le Groupement ou envers les tiers, soit des infractions aux dispositions législatives ou réglementaires applicables au Groupement, soit des violations des statuts, soit de leur faute de gestion.

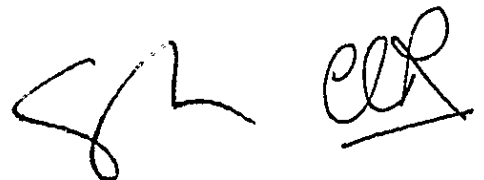
- 7.18 Une personne morale peut être nommée gérante du Groupement à charge lors de sa nomination, de désigner un représentant permanent qui encourt les mêmes responsabilités civiles et pénales que s'il était gérant en son nom personnel, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente.

8. MISE A DISPOSITION DE FACILITES DE TRAVAIL :

Chacun des membres mettra à la disposition du Groupement une portion de ses locaux, permettra toutes facilités de travail et d'intervention du personnel dans ses bureaux pour tous les autres membres, à un moment quelconque, dans le cadre d'un planning de travail pré-établi et sans qu'aucune charge financière ou contrepartie ne soit imposée à cet effet.

9. COMPTES :

- 9.1 Les livres comptables devront être tenus en conformité avec la législation de chacun des pays et au fur et à mesure des opérations sous l'autorité des cogérants du Groupement, les livres étant à tout moment disponibles pour inspection par chacun des membres.
- 9.2 Les comptes du Groupement consistent notamment à l'ensemble des écritures comptables nécessaires à l'établissement d'un bilan, d'un compte d'exploitation générale portant mention des pertes et profits ainsi que d'un plan de financement et prévisions et comptes de résultats prévisionnels, arrêtés au 31 Décembre de chaque année civile.



Ces comptes devront donner une vision sincère et équitable des résultats et de l'évolution du Groupement.

9.3 Après leur approbation collégiale à la majorité des membres du Groupement, dans les 4 mois au plus tard de la clôture de l'exercice, les comptes feront foi de façon définitive et en tous points, étant entendu, toutefois que tout membre pourra demander la rectification d'une erreur manifeste dans les 2 mois de l'approbation.

9.4 Chaque membre sera responsable et assumera les conséquences fiscales qui pourraient lui être imposées, en raison de sa participation au Groupement.

10. TAXES ET IMPOTS :

Le résultat provenant de l'activité du groupement n'est imposable qu'au niveau de ses membres.

Chaque membre sera responsable, y compris financièrement, des obligations fiscales qui pourraient lui être imposées à raison de sa participation au Groupement.

11. BONNE FOI :

11.1 Chaque membre, à tout moment :

- a. Sera loyal et fidèle vis-à-vis de tous les autres membres en toutes questions relatives au Groupement et en rendra compte de façon sincère si on le lui demande de façon raisonnable.
- b. Consacrera tout le temps voulu, toute l'attention nécessaire, tout son savoir faire et tous ses efforts qui pourraient être exigés pour la bonne marche du Groupement, dans l'intérêt des membres.
- c. S'acquittera de ses dettes et obligations personnelles et les remboursera, ce qui comprend notamment les obligations fiscales, et garantira le ou les autres membres et les actifs du Groupements au regard des dettes et obligations dont il se trouverait débiteur ainsi qu'aux frais de procédure et d'assignations correspondants.

11.2 Si un membre quelconque se trouve en faute par rapport à une quelconque de ses obligations d'assistance mutuelle et de bonne foi, vis-à-vis de l'autre membre, ou s'il fait ou omet de faire, même involontairement, un acte quelconque qui aurait le même résultat que ladite faute, ce qui comprend notamment tout point sur lequel l'unanimité des cogérants est exigée selon ce que pourraient décider les membres, le membre en faute devra garantir le ou les autres membres de toutes actions plaintes, obligations financières, pertes, dommages, frais et dépenses de toute nature, notamment frais et dépens, frais d'avocat sur la base des frais réels supportés, qui pourraient être entraînés pour le ou les autres membres, ou que le ou lesdits autres membres pourraient avoir à supporter directement ou indirectement en raison de tels actes, omissions, actions ou autres types de violations ou en tant que conséquences de tels actes, omissions, actions ou types de violations.

11.3 En dehors de la conduite correcte des affaires du Groupement, aucun membre ne devra dévoiler ou exploiter dans quelque but que ce soit, une quelconque information, connaissance ou toute information de nature commerciale ou financière concernant l'autre ou s'y rapportant, reçu ou obtenu, ou en relations avec la négociation ou l'exécution des présents statuts, et chaque membre fera tous les efforts possibles pour empêcher ses cadres, employés, représentants et agents, d'agir ainsi.

Cette restriction demeurera en vigueur après la dissolution, expiration ou autre terminaison du groupement sans limite dans le temps mais ne s'appliquera plus à toute information tombée normalement dans le domaine public sans qu'il y ait eu faute du membre intéressé ou encore parce que la Loi exigeait qu'elle soit dévoilée.

12. ALIENATION DES INTERETS D'UN MEMBRE

12.1 Aucun transfert de propriété, de droit même démembré, ou encore de garantie ou sûreté prise sur la participation d'un membre du Groupement ne pourra être réalisé sans le consentement préalable, exprès et unanime de tous les autres membres.

12.2 La participation de chacun des membres dans le Groupement est inaliénable pendant les 12 premiers mois de l'immatriculation du Groupement au Registre du Commerce.

- 12.3 Dans le présent contrat, l'expression "valeur nette des actifs" signifie la valeur basée sur les actifs nets du Groupement en tant qu'entité opérante, y compris la valeur du fond de commerce et tous autres actifs immatériels, à la libre disposition d'un vendeur et d'un acheteur tombés d'accord.

Cette notion inclut les provisions pour créances douteuses et autres points que des réviseurs comptables indépendants pourraient considérer comme convenables, sur des bases équivalentes à celles déjà utilisées pour les comptes du Groupement, mais exclura toute provision pour taxe différée.

Cette expression implique l'application en tous points de principes et pratiques commerciales et comptables cohérents avec ceux utilisés pour la tenue des comptes du Groupement, sauf si ces principes et pratiques sont eux-mêmes incompatibles avec la législation comptable du pays du siège social du Groupement; dans ce dernier cas la législation du siège social sera appliquée.

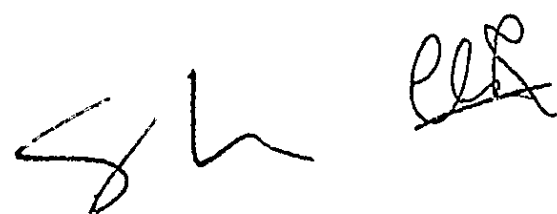
En ce qui concerne la valeur des participations dans le Groupement, l'évaluation sera faite au prorata de la valeur totale sans prime ni décote s'appliquant à l'importance de la participation.

Si les membres ne parviennent pas à se mettre d'accord sur la valeur nette des actifs, elle sera déterminée par une société de réviseurs comptables (audits) indépendants, sur le nom de laquelle les membres se mettront d'accord, faute de quoi elle sera désignée judiciairement à la requête de la partie la plus diligente, en qualité d'expert et non en qualité d'arbitre.

- 12.4 Tout membre du Groupement peut céder tout ou partie de sa participation dans le Groupement soit à un autre membre, soit à un tiers, sauf le droit de préemption des autres membres moyennant paiement sur la base de la valeur nette des actifs.

- 12.5 Pour permettre l'exercice du droit de préemption des autres membres, le membre vendeur notifie par lettre recommandée AR à chacun des autres membres son intention de céder tout ou partie de ses parts dans le Groupement, sur la base de la valeur nette des actifs, précisant les clauses, conditions, prix et identité de l'éventuel acquéreur.

Cette notification vaut offre de vente au profit des autres membres susceptibles d'acquérir, sur la base de la valeur nette des actifs, les parts cédées,



- soit à proportion de leur participation, jusqu'alors dans le Groupement en cas de concours de levées d'options,
- soit en totalité avec l'accord de l'unanimité des autres membres.

12.6 La détermination de la valeur nette des actifs doit intervenir dans les deux mois au plus tard de la réception de la notification du projet de cession et être notifiée immédiatement au membre désirant vendre ses parts.

Si dans les 14 jours suivant la détermination de la valeur nette des actifs, les autres membres n'ont pas notifié par écrit au membre désirant vendre, leur accord de principe soit pour préempter l'acquisition de tout ou partie des parts, soit pour agréer, le futur cessionnaire, le membre aliénant non informé ou informé d'un refus aura alors la possibilité de se déclarer démissionnaire dans les 16 jours suivants de telle sorte que le membre désirant vendre, ne se trouve pas prisonnier de ses parts pendant une durée supérieure à 3 mois à compter de la notification de son intention de céder.

A défaut de notification de sa démission dans ce délai, le membre aliénant sera réputé avoir renoncé à son projet de cession.

12.7 En cas de levée de l'option par l'un ou plusieurs des membres du Groupement, le prix de cession se trouve exigible dès réception de la levée de l'option par le vendeur et emporte dès cette date engagement de l'acquéreur de régler au vendeur l'intérêt légal majoré de 3 points couru sur cette somme, jusqu'au jour du paiement effectif.

12.8 En cas de contestation relativement à la détermination de la valeur nette des actifs, à la suite du retrait, de la démission, comme de l'exclusion d'un membre, la valeur de sa participation est déterminée par un Expert désigné par les parties amiablement ou, à défaut d'accord entre elles, à la requête de la partie la plus diligente par ordonnance du Président du Tribunal statuant en la forme des référés conformément aux conditions fixées à l'article 1843-4 du Code Civil français.

A la suite de sa notification de levée d'option, le ou les membres acquéreurs deviendront de plein droit propriétaires des parts cédées.

Néanmoins, aucune distribution de bénéfice ou partage d'élément d'actif ne pourra intervenir entre les membres du Groupement jusqu'à ce que le membre vendeur ait été intégralement réglé soit par suite d'accord amiable, soit en conséquence de l'exécution d'une décision de justice exécutoire.

- 12.9 Chaque membre du Groupement, pour permettre l'aboutissement d'un éventuel transfert de parts, s'engage irrévocablement par les présentes à désigner les autres membres, agissant conjointement, comme ses fondés de pouvoir pour, en son nom et pour son compte, signer et rédiger tous documents, faire toutes actions et toutes choses que le membre vendeur est tenu de faire lors de l'achat ou la vente de toute participation, et généralement faire tout ce qui est nécessaire pour régulariser la vente ou l'achat.

13. APPEL A L'EPARGNE PUBLIQUE

Le Groupement ne sollicitera pas l'Epargne Publique.

14. ADMISSION DE NOUVEAUX MEMBRES :

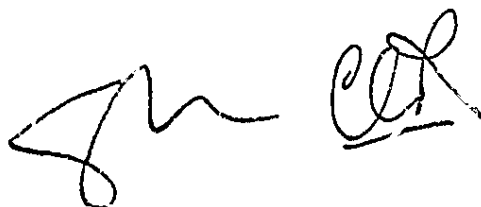
Aucune personne ne pourra être admise comme membre du Groupement sans le consentement exprès, préalable et unanime de tous les membres.

Chaque nouveau membre sera admis par Addendum écrit aux statuts signés par le nouveau membre et toutes les personnes membres du Groupement, au moment de l'admission; un tel Addendum devra contenir toutes clauses spécifiques à son entrée et sur lesquelles les parties devront être d'accord unanimement.

15. RETRAIT DES MEMBRES

15.1 Un membre peut se retirer du Groupement :

- a. Avec l'accord unanime des autres membres, à tout moment et selon les conditions sur lesquelles un accord serait atteint.
- b. Unilatéralement, à l'expiration d'un délai de 3 mois après notification écrite, cette expiration pouvant se situer à tout moment après que douze mois se soient écoulés à partir de la date d'immatriculation du Groupement au Registre du Commerce.

Two handwritten signatures are present in the bottom right corner of the page. The first signature is a stylized, cursive 'J' followed by a horizontal line. The second signature is a more complex, cursive script, possibly reading 'COL' or similar.

- c. Pour des motifs justes et équitables, notifiés raisonnablement pas écrit aux autres membres.

Sauf meilleur accord, le retrait prend effet de plein droit 3 mois après la réception de la notification écrite.

- 15.2 Lorsqu'un membre s'est retiré en vertu du 15.1 ci-dessus, tous les autres membres peuvent, à leur seule et absolue discrétion, décider soit que le Groupement sera dissout, soit l'acquisition et le transfert à leur profit dans les mêmes proportions que celles déjà détenues par chacun, de tout ou partie de sa participation dans le Groupement pour une valeur basée sur la valeur nette des actifs dans les termes de l'article 12 des présents statuts.

16. EXCLUSION D'UN MEMBRE :

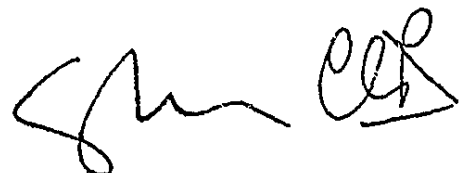
16.1 Si un membre :

- a. Manque de façon grave à ses obligations vis-à-vis des autres membres;
- b. Cause ou menace de causer de graves difficultés dans la bonne marche du Groupement,

les membres restants peuvent considérer que de telles circonstances valent renonciation par le membre fautif de continuer à participer au Groupement.

- 16.2 Sans préjudice du caractère général de ce qui précède, les membres déclarent par les présentes que l'une quelconque des circonstances ci-dessous pourra être considérée comme renonciation du membre fautif :

- a. Non observation du devoir de bonne foi et autres obligations contenues à l'article 11;
- b. Le fait de commettre ou de faire en sorte que soit commise une quelconque violation de toute disposition des présents statuts et, dans le cas de violation susceptible de remède, de négliger d'y porter remède dans les 14 jours de la notification écrite d'un autre membre, spécifiant la violation et demandant que remède y soit porté;
- c. L'incapacité de payer ses dettes à échéance, ou si la valeur de ses actifs devient inférieur à la valeur de son passif ou encore se trouve en état d'insolvabilité, ou en cas de cessation des paiements, redressement ou liquidation judiciaire, nomination d'un administrateur judiciaire, ou si



des mesures sont entreprises par un créancier pour obtenir une saisie-arrêt ou la mise sous séquestre de ses actifs en totalité ou en partie, ou le fait de se trouver en défaut par rapport à toute obligation financière ou de garantie;

- d. Changement dans la propriété ou le contrôle d'une société membre;
- e. Cessation ou menace de cessation d'activité totale ou partielle mais importante sans avoir recueilli préalablement l'accord des autres membres sur ces points.

16.3 Un membre devra notifier sans retard aux autres membres si l'un des cas prévus aux articles 16.1 ou 16.2 se produit. Qu'une telle notification ait été reçue ou non par les autres membres, ils peuvent accorder une dispense temporaire ou une période de grâce à l'unanimité, sans préjudice du fait qu'ils conservent le droit de se prévaloir de l'exclusion jusqu'à disparition de la cause d'une éventuelle exclusion.

16.4 Si une renonciation est acceptée par tous les autres membres au titre de l'article 16, ils peuvent alors, à leur seule et absolue discrétion, décider unanimement, soit la dissolution du Groupement, soit que le membre renonçant leur cède et leur transfère la totalité de sa participation dans le Groupement pour une valeur basée sur la valeur nette des actifs, en conformité avec les dispositions de l'article 12 des présents statuts.

17. DISSOLUTION - LIQUIDATION :

17.1 DISSOLUTION :

Le Groupement est dissous par :

- 1°/ L'arrivée du terme
- 2°/ La réalisation ou l'extinction de son objet
- 3°/ La décision de ses Membres prise par l'assemblée générale conformément aux présents statuts
- 4°/ la constatation de l'impossibilité de poursuivre l'objet du groupement
- 5°/ Par décision judiciaire pour de justes motifs
- 6°/ Au cas où pour quelque cause que ce soit, le groupement viendrait à ne plus comprendre qu'un seul membre.



Le décès, la dissolution, la mise en redressement judiciaire ou en liquidation judiciaire d'un membre du groupement n'entraîne pas la dissolution dudit groupement qui continue à exister entre les autres membres.

Il en va de même dans le cas où l'un des membres viendrait à être frappé d'incapacité, de faillite personnelle ou d'interdiction de diriger, gérer ou administrer ou contrôler une entreprise commerciale quelle qu'en soit la forme ou une personne de droit privé non commerçante.

Si 3 mois après la survenance d'une des situations visées ci-dessus, la décision des membres constatant la dissolution du groupement n'a pas été prévue, tout membre peut demander au Tribunal de prononcer cette dissolution.

En cas de dissolution du groupement, le ou les gérants doivent mettre en oeuvre les obligations appropriées pour procéder à sa liquidation, sauf à tout intéressé de mettre en oeuvre lesdites obligations.

A la demande de tout intéressé, le Tribunal doit prononcer la dissolution du groupement en cas de survenance de l'un des événements ci-dessus ou de la disparition d'une des conditions essentielles nécessaires à la survie du groupement sauf possibilité de procéder à la régularisation de la situation du groupement avant qu'il n'ait été statué judiciairement sur le fond.

Toutefois, l'ouverture d'une procédure à l'encontre du groupement en raison de son insolvabilité ou de sa cessation des paiements n'entraîne d'elle-même l'ouverture d'une procédure identique à l'encontre de chacun de ses membres.

- 17.2 Lorsqu'un membre cesse de faire partie du groupement pour une cause autre que la cession de ses droits dans les conditions prévues aux présents statuts, la valeur des droits qui lui reviennent et des obligations qui lui incombent est déterminée sur la base du patrimoine du groupement tel qu'il se présente au moment où ce membre cesse d'en faire partie.

Toutefois, le groupement, à peine de dissolution, doit toujours comporter au moins deux membres.

Néanmoins la personnalité morale du groupement subsiste pour les besoins de sa liquidation.

Un ou plusieurs liquidateurs désignés par l'assemblée qui a prononcé la dissolution ou par décision judiciaire sont chargée de réaliser la liquidation.

Il a, ou ils ont, à cet effet, les pouvoirs les plus étendus pour réaliser l'actif du groupement, acquitter le passif et mener à leur terme toutes les opérations encore engagées pour le groupement.

Les modalités éventuellement spécifiques de la liquidation sont fixées par la décision qui nomme le ou les liquidateurs.

S'il existe un contrôleur de gestion ou un contrôleur de comptes, en fonction lors de la dissolution, celui-ci, ou ceux-ci, continuent leur mission.

A la fin des opérations de liquidation, les membres du groupement se réuniront afin de statuer sur les comptes, de donner quitus au ou aux liquidateurs, de déclarer la clôture de la liquidation.

Après paiement des dettes, l'excédent éventuel d'actif est réparti entre les membres au prorata de leur part dans le capital.

En cas d'insuffisance d'actif, l'excédent du passif est supporté dans la même proportion par chacun des membres du groupement.

18. INTERPRETATION:

Dans les présents statuts le genre masculin recouvre le genre féminin et vice-versa, le singulier recouvre le pluriel et vice-versa; les titres des articles sont donnés à titre indicatif et ne peuvent affecter l'interprétation des présents statuts.

19. NOTIFICATIONS :

Toute notification adressée par un membre aux autres membres doit être envoyée à l'adresse officielle du Groupement, à chacun des membres par lettre, télex ou télécopie.

Les notifications deviennent effectives à leur reçu par chaque destinataire et la date de réception fait courir les éventuels délais prévus au présent contrat.

Two handwritten signatures are present in the bottom right corner of the page. The first signature is a stylized, cursive 'G' followed by a horizontal line. The second signature is a more complex, cursive script, possibly reading 'CR' or similar.

La date de la réception de la dernière notification constitue le point de départ de tout délai.

20. PAS D'ABANDON DE DROITS :

Le fait qu'un membre n'ait pas fait exécuter ou requis que soit exécutées à un moment quelconque les dispositions des présents statuts n'affectera en rien leur validité que ce soit en totalité ou en partie et n'affectera pas non plus le droit d'un membre de faire exécuter ou de se prévaloir des dispositions des présents statuts.

21. PAS DE VARIATION :

Sauf dispositions réglementaires européennes contraires, ou contenues dans les présents statuts, aucune dispense, aucune décharge, aucun changement ou modification ne peuvent être faits aux dispositions dont traitent les présents statuts sans la participation signataire et unanime de chaque membre éventuellement valablement représenté par un autre membre.

22. LOI DU CONTRAT ET JURIDICTION COMPETENTE :

Le présent contrat sera soumis à la législation française en raison du siège social du Groupement établi en FRANCE.

De même, les membres du Groupement se soumettent à la juridiction française.

23. ILLEGALITE ET INVALIDITE

23.1 La mise en oeuvre des dispositions des présents statuts ne pourra intervenir qu'à compter du jour de l'immatriculation du Groupement au Registre du Commerce et des Sociétés près le TRIBUNAL DE COMMERCE DE PARIS.

23.2 Toute disposition des présents statuts qui se trouverait en contravention avec la législation d'un quelconque territoire sur lequel ils sont en effet, sera réputée, dans le territoire en question et dans la limite de ladite contravention, séparable des autres dispositions et n'affectera pas toute autre disposition.

23.3 Si, pour une raison quelconque, une disposition était judiciairement déclarée nulle ou illégale et non susceptible d'exécution, cette disposition sera, dans

En date du 21 SEPT. 1990

Warner Cranston
18. June 1991

CRABTREE HALL PROJECTS LIMITED

ET

PLAN CREATIF S.A.

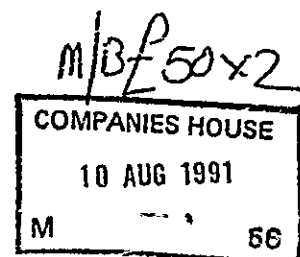
CONTRAT PORTANT
REGLEMENT DE FONCTIONNEMENT
DU
GROUPEMENT EUROPEEN D'INTERET ECONOMIQUE
CRABTREE HALL - PLAN CREATIF

Warner Cranston
Pickfords Wharf
Clink Street
Londres SE1 9DG

DC 098A COD/27/02/90

[Signature]

622



002167

[Signature]

CE CONTRAT PORTANT REGLEMENT DE FONCTIONNEMENT
est conclu le

ENTRE :

1. CRABTREE HALL PROJECTS LIMITED

(société par actions limited de droit anglais, enregistrée à The Companies Registration Office of Cardiff, Angleterre, sous le n°1634541, ayant son siège social : 70 Crabtree Lane, Londres SW6 6LT, Angleterre (ci-après désignée par CH)

Intervenant aux présentes Monsieur Gérard LECOEUR
dûment habilité,

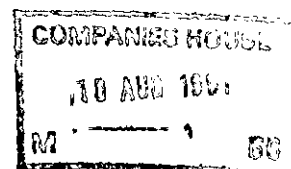
et

2. PLAN CREATIF S.A.

(société anonyme de droit français, enregistrée au Registre du Commerce de Paris, sous le n° B 334 238 961) dont le siège social est 10 rue Mercoeur 75011 Paris, France (ci-après désignée par PC)

Intervenant aux présentes Monsieur Clément ROUSSEAU
dûment habilité,

IL EST ETABLI EN REFERENCE AU CONTRAT CONCLU CE JOUR
POUR LA FORMATION D'UN GROUPEMENT EUROPEEN D'INTERET
ECONOMIQUE DENOMME GEIE CRABTREE HALL - PLAN CREATIF
ET EN VUE DE PRECISER LE REGLEMENT DE FONCTIONNEMENT
D'UN TEL GROUPEMENT.



IL EST DECIDE CE QUI SUIT :

1. **PLANNING DE TRAVAIL - MISE A DISPOSITION DES FONDS NECESSAIRES**

CH et PC prépareront et approuveront un Planning de Travail pour le Groupement couvrant les 18 mois suivant sa création. Le Planning de Travail comprendra un Budget, une prévision pour frais de publicité, une description et toutes autres questions financières, un comité de rédaction ainsi qu'un calendrier des événements prévus pendant cette période.

2. **CONCLUSION DE CONTRATS**

2.1 Le Groupement ne conclura aucun contrat ou arrangement visant à fournir des marchandises ou services à la clientèle. Les contrats avec les clients seront conclus isolément par CH ou par PC, selon leurs propres termes et conditions respectifs.

2.2 Les contrats autres qui seraient conclus par le Groupement seront le moins nombreux possible et les contrats éventuels avec les fournisseurs de marchandises ou services dont le Groupement a besoin, seront conclus dans le but de :

- a. honorer des contrats conclus avec des clients par CH ou PC qui auraient été obtenus grâce à des actions de promotion ou autres du Groupement, ou encore
- b. promouvoir le Groupement ou l'un quelconque de ses membres, ou
- c. prendre contact avec des clients, soit pour CH, soit pour PC,
- d. se livrer à toute activité décrite dans la clause 1.2 du Contrat pour la formation du Groupement ou toutes autres activités sur lesquelles les membres pourraient se mettre d'accord à un moment ou à un autre.

Dans les autres cas, les contrats seront conclus, soit par CH, soit par PC, comme il conviendra le mieux.

2.3 Les contrats conclus avec des fournisseurs de biens ou de services requis par CH ou PC en vue d'honorer des contrats seront conclus par CH ou PC (selon le cas).

2.4 Les coûts se rapportant à la promotion du Groupement ou concernant directement le Groupement d'une autre façon, seront partagés à 50/50 par CH ou PC.



3. IDENTIFICATION ET GESTION DES CONTRATS AVEC LES CLIENTS

- 3.1 Les gérants du Groupement décideront à l'unanimité quels aspects des possibilités d'affaires obtenues ou menées à bien par l'intermédiaire du Groupement, pourraient bénéficier des services de tel ou tel membre. En prenant cette décision, les gérants pourront prendre en compte toute circonstance, situation ou information qu'ils jugeront d'importance mais les critères suivants seront pris en compte, sans qu'ils soient limitatifs :
- a. l'importance de la gamme des services offerts,
 - b. la valeur de l'équipe pouvant être affectée à l'affaire,
 - c. l'importance de l'affaire,
 - d. l'importance que pourrait revêtir l'expérience des affaires internationales.
- 3.2 Le Groupement sera réputé avoir obtenu ou mené à bien une possibilité d'affaires si le contact initial avec le client a été pris par le Groupement ou si le contrat conclu, soit par CH ou par PC, s'avère comme étant une conséquence évidente des activités du Groupement.
- 3.3 Lorsque CH ou PC conclura un contrat avec un client qui a été abordé grâce aux activités du Groupement, les services, la conception, la direction, la gestion nécessaires de par le contrat, seront placés sous l'autorité d'un chef de projet qui sera désigné par décision de l'ensemble des directeurs lorsque le contrat aura été conclu ; ce chef de projet rendra compte aux directeurs, à intervalles réguliers, du déroulement du contrat.
- 3.4 Les membres se consulteront quant aux tarifs que chacun appliquera pour les affaires obtenues ou menées à bien par le Groupement.
- 3.5 (article supprimé).
- 3.6 CH et PC, chacun de leur côté, tiendront à jour un registre de tout travail qui leur aura été adressé par le Groupement et ce registre contiendra l'information suivante :
- a. nom du client
 - b. date des instructions
 - c. une description suffisante de la nature du travail
 - d. nom du chef de projet
 - e. une liste des estimations fournies
 - f. montant total des honoraires facturés au client
 - g. la date de paiement des honoraires
- 3.7 Les informations seront consignées sous des formes standard agréées entre CH et PC et seront à la disposition de l'autre membre, agissant par le truchement de son directeur désigné, sous préavis de 7 jours.



- 3.8 A chaque réunion des membres du Groupement, les directeurs feront le point sur chaque occasion d'affaires obtenues par CH ou PC, grâce aux activités du groupe, passeront en revue les activités du groupe et établiront une prévision. Le tout sera constaté par PV signés des 2 directeurs.

4. PERSPECTIVE

Les membres exerceront tous droits de vote et tous autres droits de contrôle dont ils disposent, de façon à assurer (dans la mesure où l'exercice desdits droits le leur permet) que le Groupement poursuit bien son objectif de faciliter et développer une coopération étroite entre eux avec comme perspective de déterminer dans quelle mesure il serait possible d'envisager une fusion et une intégration de CH et de PC.

5. DECISIONS DES DIRECTEURS

- 5.1 Les décisions des directeurs devront être prises à l'unanimité. Pour éviter toute équivoque et sans que cela soit limitatif, le consentement unanime des directeurs sera donc requis pour chaque cas ci-dessous (sauf s'il en a été expressément décidé autrement dans un Planning de Travail s'y rapportant).
- a. Détermination de quels aspects des affaires obtenues par l'intermédiaire du Groupement devraient être confiés à tel membre.
 - b. Choix du chef de projet pour toute affaire obtenue ou menée à bien par le Groupement.
 - c. Elaboration des propositions concernant les activités futures du Groupement qui seront soumises aux membres lors des assemblées des membres.
 - d. Décision quant à quel membre devra payer et régler la facture correspondant à des marchandises et / ou services achetés à un fournisseur pour la marche courante des affaires du Groupement, lorsque le fournisseur ne veut pas facturer CH et PC séparément, chacun pour la moitié de la somme due.
 - e. Rédaction ou modification significative des termes d'un quelconque Planning de Travail.
 - f. Décision d'employer, d'engager, de renvoyer ou de modifier les termes du contrat d'emploi de tous directeurs ou autres employés que le Groupement pourrait employer, à un moment ou à l'autre.
 - g. Engagement de dépense ou dépenses de quelque importance, au titre d'investissement (ce qui comprend l'acquisition de tout bien par bail ou location-vente) dépassant (£ 500) (FF 5000) pour un seul bien ou dépassant au total (£1000) (FF 10000) sur une période de six mois.

 5

- h. Conclusion de tout contrat ou arrangement de quelque importance que ce soit, dans le déroulement normal des affaires du Groupement ou autrement ou par lequel une quelconque personne recevrait, ou pourrait recevoir, une rémunération calculée en fonction du chiffre d'affaires ou des bénéfices du Groupement.
- i. Emploi ou engagement en vue d'emploi de toute personne, firme, consultant ou autre entité, ou modification de tout contrat ou arrangement avec toute personne, firme, consultant ou autre entité qui impliquerait un engagement ou une obligation financière dépassant, au total sur un an, la somme de (£ 500) (FF 5000) ou qui ne pourrait pas être résiliable sans paiement d'une indemnité, sous préavis inférieur à trois mois ou résiliation d'un engagement vis-à-vis de toute personne, firme consultant ou autre entité visés plus haut, sauf si le Groupement peut le faire sur le champ de plein droit.
- j. Sans limiter la portée de ce qui précède, la conclusion de tout plan ou toute convention concernant l'assurance décès, la retraite, l'intéressement, les primes, les options d'achat, ou autres systèmes au bénéfice des directeurs ou d'autres employés ou la modification importante (comprenant toutes augmentations de la contribution financière à de tels systèmes) de tels systèmes ou plans.
- k. Le paiement de toute rémunération ou le règlement de tous frais à une personne, autrement qu'à titre de juste rémunération de travail accompli ou de services rendus ou encore, autrement qu'à titre de remboursement de dépenses encourues en relation avec les affaires du Groupement.
- l. La conclusion ou la modification de tout accord ou arrangement qui ne pourrait pas être résilié par le Groupement, sans avoir à payer des indemnités dans les 12 mois du commencement de son exécution.
- m. Le paiement de toute somme, soit à un membre, soit à un directeur ou la conclusion ou la résiliation ou la modification de tout contrat ou arrangement (qu'il ait ou non force obligatoire avec l'un ou l'autre membre ou Directeur ?).
- n. Cadeaux ou donations à caractère politique ou charitable.
- o. L'initiative d'une action en justice ou en arbitrage.
- p. La délivrance de garantie ou d'un gage en rapport avec les obligations de toute autre personne. Soit porter fort pour toute autre personne.
- q. La création ou le fait de laisser subsister tout intérêt ou part de capital de toute personne (y compris, sans que ce soit limitatif, tout droit d'acquisition d'option ou droit de préemption) ou de toute hypothèque, nantissement, blocage, saisie arrêt ou autre forme de charges ou servitudes ou compromis de quelque nature que ce soit sur tout actif du Groupement.


6

- r. L'emprunt de quelque somme que ce soit ou l'obtention de toute avance et tout crédit sous quelque forme que ce soit, ce qui inclut, sans que ce soit limitatif, des découverts bancaires normaux, sans avoir à fournir de garantie ou la modification des termes et conditions de tout emprunt mandat bancaire.
 - s. Les prêts à toute personne (autrement que par des dépôts en banque ou autres institutions habilitées à recevoir des dépôts) ou le consentement de crédit à toute personne (sauf aux clients du Groupement dans le cadre du déroulement normal des affaires du Groupement).
 - t. La vente, la cession, le transfert, la location, la cession sous licence de tout actif du Groupement ou le fait d'en disposer de toute autre façon.
 - u. L'affacturation ou la cession de toute créance inscrite.
 - v. Le changement de la nature, de l'étendue ou de l'objet du Groupement (avec l'accord unanime des membres) ou tout lieu d'où sont conduites les affaires à un moment ou à un autre.
 - w. L'acquisition de toute société ou affaire ou l'investissement dans toute société ou affaire ou la conclusion d'accord de partenariat ou d'association avec toute autre personne au sujet des affaires du groupe.
 - x. L'utilisation dans les supports publicitaires ou autrement, en rapport avec les affaires du Groupe, du nom d'un quelconque des membres.
 - y. Remboursement anticipé de toute mise à disposition de fonds ou de tout financement, de quelque nature que ce soit et de quelque origine que ce soit.
 - z. Dépôt de toute réclamation, renonciation, abandon, option, acceptation, d'une certaine importance, au sujet de toutes taxes, impôts ou prélèvements fiscaux, droits ou charges qui seraient réclamés en conséquence des affaires du Groupement ou en raison desdites affaires.
 - (aa) Dissolution du Groupement (sauf dispositions contenues dans le présent Contrat portant Règlement de Fonctionnement ou dans le Contrat de Formation du Groupe) ou arrêt total ou partiel des affaires du Groupement.
 - (bb) Les paiements ou autres formes de distribution de bénéfices à un membre quelconque.
 - (cc) La délégation, par l'un ou par l'autre des membres ou par les directeurs ou autres employés, de tout ou partie de leurs pouvoirs respectifs ou de leurs devoirs de quelque importance, à toute personne quelle qu'elle soit.
- 5.2 Les directeurs prendront toutes dispositions pour conserver les minutes des PV de toutes les réunions des directeurs. Les PV seront consignés sur un registre coté et paraphé, spécialement préparé à cet effet.



5.3 Une résolution signée par tous les directeurs sera toute aussi valide et effective que si elle avait été passée lors d'une réunion régulière des directeurs.

5.4 (article supprimé).

6. COUTS ET DEPENSES

6.1 Chacune des parties supportera ses propres coûts concernant la préparation des statuts et du présent Contrat portant Règlement de Fonctionnement.

6.2 Sous réserve des dispositions de la clause 6.1, les coûts et frais se rapportant à la constitution et au fonctionnement du Groupement, seront supportés par parts égales par chacun des membres.

6.3 Sous réserve des clauses 6.1 et 6.2, CH et PC seront chacun responsables, pour leur part, des frais et dépenses qu'ils auront supportés en raison de la mise à disposition des moyens administratifs et de secrétariat, étant entendu toutefois, que les frais et dépenses encourus par chacune des parties, au titre de la présente clause 6.3, seront réexaminés périodiquement et que, au cas où la répartition des frais entre les parties s'avérerait inéquitable ou insupportable, soit pour CH, soit pour PC, les membres devront se mettre d'accord pour répartir lesdits frais et dépenses de façon plus équitable.

7. (article supprimé)

8. CONVERSION DES DEVICES

Lorsqu'elle apparaîtra appropriée, la conversion des livres sterling ou de toutes autres devises en francs français ou vice-versa pour toutes fins utiles au Groupement, se fera au cours du comptant pour la devise en question à la fermeture des bureaux à Paris, le jour ouvré précédant immédiatement le jour au cours duquel lesdits fonds auront été reçus (en l'absence d'erreur manifeste, ce cours étant celui officiellement rapporté par les journaux financiers) ou bien, si ce cours cesse d'être publié ou ne peut être connu pour ce jour ouvré mentionné plus haut, au cours moyen mensuel de ladite devise, par rapport au franc français affiché ou, d'une façon générale, utilisé par (La Banque de France) pour le mois considéré. Les directeurs s'efforceront de convertir tous les fonds non français dès que raisonnablement possible après le reçu desdits fonds.

9. GARANTIES MUTUELLES

CH et PC, chacun de leur côté, se garantissent l'un l'autre qu'à l'exception de ce qui aura été honnêtement précisé par écrit à l'un par l'autre avant conclusion du présent Contrat portant Règlement de fonctionnement :



- a. Aucun contrat, aucune transaction, aucun engagement, aucune obligation financière ou de quelque autre nature que ce soit, n'ont été conclus par le Groupement ou n'incombent au Groupement à un moment quelconque depuis son enregistrement.
- b. Le Groupement n'a pas commencé son activité et n'a pas d'actif et
- c. Toutes les déclarations, informations, résolutions et tous autres documents qui doivent être déposés en conséquence de la formation du Groupement ont été ou seront dûment déposés.

10. INTERPRETATION

Dans le présent Contrat portant Règlement de Fonctionnement, toute référence au masculin inclut le féminin et toute référence au singulier inclut le pluriel et vice-versa.

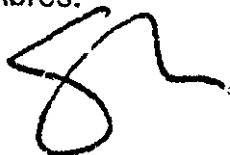
Les titres d'articles ne sont indiqués que pour faciliter la lecture et n'affectent pas l'interprétation.

11. LOI DU CONTRAT ET JURIDICTION COMPETENTE

Le présent contrat sera gouverné par la loi française interprété selon la même dite loi et, par les présentes, les membres du Groupement se soumettent à la juridiction exclusive des tribunaux français.

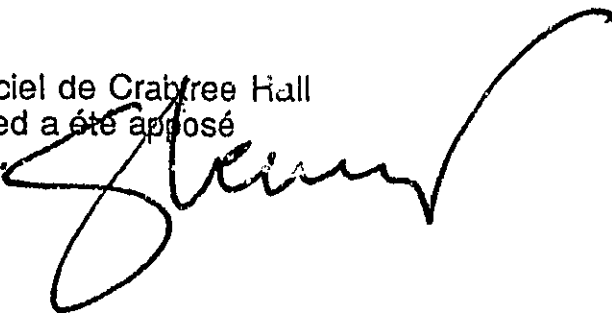
12. ILLEGALITE ET INVALIDITE

- 12.1 Toute disposition du présent contrat qui, pour être valide, requiert enregistrement ou autorisation d'une autorité dans quelque pays que ce soit, sera réputée non contractuelle aussi longtemps que ces impératifs n'auront pas été remplis.
- 12.2 Toute disposition du présent contrat qui, d'une façon ou d'une autre, se trouve en contravention avec la législation d'un quelconque territoire sur lequel il est en effet, sera réputée dans le territoire en question et, dans la limite de ladite contravention, séparable et n'affectera pas toute autre disposition du contrat.
- 12.3 Si, pour une quelconque raison, une disposition quelconque du présent contrat est tenue par une quelconque juridiction compétente pour invalide et illégale et non susceptible d'exécution, ladite disposition sera, dans la limite dudit motif d'invalidité, d'illégalité ou de son aspect inexécutoire, retranchée du présent contrat, et les membres devront, dans les 14 jours d'une telle décision judiciaire, se réunir afin de négocier, en toute bonne foi, un accord sur une clause valide, contraignante et susceptible d'être rendue exécutoire, en sorte que soit rétabli dans la mesure du possible, le bon équilibre entre les intérêts respectifs des membres.

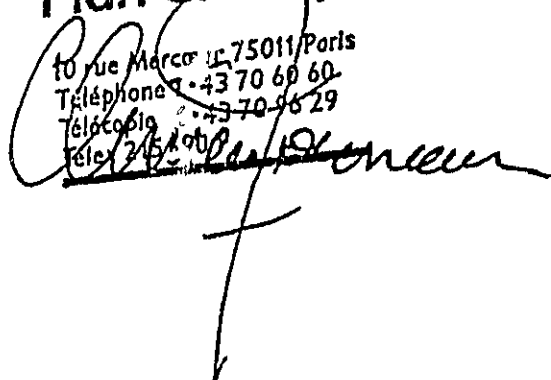
 9

EN FOI DE QUOI, le cachet officiel de chacune des parties a été apposé aux présentes, à la date écrite en tête du présent acte.

Le cachet officiel de Crabtree Hall
Projects Limited a été apposé
aux présentes.



Le cachet officiel de Plan Créatif
a été apposé aux présentes.

Plan Créatif
10 rue Marco 75011/Paris
Téléphone : 43 70 60 60
Télécopie : 43 70 66 29
Tél : 3 61 80 00


DATED 21 September 1990

CRABTREE HALL PROJECTS LIMITED

-and-

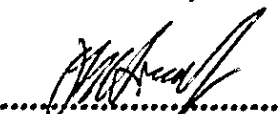
PLAN CREATIF S.A.

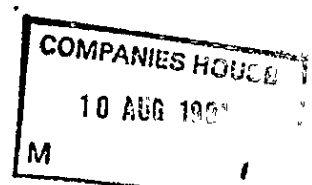
CONTRACT FOR THE
INTERNAL REGULATION OF
THE EUROPEAN ECONOMIC INTEREST GROUPING
CRABTREE HALL-PLAN CREATIF EEIG

Warner Cranston
Pickfords Wharf
Clink Street
London
SE1 9DG

RJH/KS/352

I, David Heard, a solicitor of the Supreme Court of Judicature of England and Wales, certify in accordance with Regulation 2(3)(a) of The European Economic Interest Grouping Regulations 1989 (Statutory Instrument 1989 No. 638) that this is a true translation of the attached document in French entitled "Statuts du GEIE Crabtree Hall - Plan Creatif".


.....
DAVID JAMES STUART HEARD



THIS CONTRACT OF INTERNAL REGULATION is made on 21 September 1990

BETWEEN:

- (1) CRABTREE HALL PROJECTS LIMITED (an English Company Limited By Shares and registered in England with number 1634541) whose registered office is at 70 Crabtree Lane London SW6 6LT England (hereinafter "CH"); and
- (2) PLAN CREATIF S.A. (a French Societe Anonyme registered at the Registre du Commerce de Paris with number B334238961) whose registered office is at 10 rue Mercoeur, 75011 Paris, France (hereinafter "PC").

BY REFERENCE TO A CONTRACT MADE TODAY FOR THE FORMATION OF A EUROPEAN ECONOMIC INTEREST GROUPING NAMED "CRABTREE HALL - PLAN CREATIF EEIG" AND BY WAY OF PRIVATE INTERNAL REGULATION OF SUCH GROUPING:

NOW IT IS HEREBY AGREED AS FOLLOWS:

1. BUSINESS PLAN AND FUNDING

CH and PC shall prepare and approve a Business Plan for the Grouping for the period of 18 months next following formation. The Business Plan will include a budget, an advertising revenue projection, a description and other financial matters, editorial direction and a calendar of features for such period.

2. ENTERING INTO CONTRACTS

- 2.1 The Grouping shall not enter into any contract or arrangement to provide any goods or services to clients. Contracts with clients shall only be entered into directly by CH or PC on their respective terms and conditions.
- 2.2 All other contracts entered into by the Grouping shall be kept to a minimum and all contracts to be entered into with suppliers of those goods or services which the Grouping requires in order to:
 - (a) fulfil contracts with clients entered into by CH or PC and which were secured via the promotional or other endeavours of the Grouping; or to
 - (b) promote the Grouping or any of its members; or to
 - (c) secure clients for either CH or PC; or to
 - (d) perform any of the activities laid down in Clause 1.2 of the Contract for Formation of the Grouping or such activities as the members may from time to time agree;

or otherwise shall be entered into by CH or PC as appropriate.

- 2.3 Contracts with suppliers of goods or services required by CH or PC to fulfil client contracts entered into by CH or PC shall be made with CH or PC (as the case may be).
- 2.4 Costs concerned with promoting the Grouping, or otherwise directly related to, the Grouping shall be shared 50/50 between CH and PC.

3. IDENTIFYING AND MANAGING CLIENT CONTRACTS

- 3.1 The managers of the Grouping shall unanimously agree which aspects of business opportunities obtained or developed through the Grouping would best benefit from the services of which member. In making this decision the managers may take into account any circumstance, situation or information that they deem relevant but without limitation, the following criteria shall be taken into account:
 - (a) the range of services offered;
 - (b) the strength of the consultancy team;
 - (c) the size of the job;
 - (d) the relevance of international experience.
- 3.2 The Grouping shall be regarded as having obtained or developed a business opportunity if the initial contact with the client was made by the Grouping or if the contract entered into by either CH or PC arose as an identifiable consequence of the Grouping's activities.
- 3.3 Where either CH or PC enter into a contract with a client which has been secured through the activities of the Grouping, the services, design, direction and administration entailed in the contract shall be placed under the control of a project leader who will be nominated by the joint decision of the managers when the contract is entered into, and who will report to the managers at regular intervals on the performance of the contract.
- 3.4 The members shall consult with each other as to the rates each will charge in respect of business opportunities obtained or developed through the Grouping.
- 3.6 CH and PC shall each keep a record of all work referred to it by the Grouping and such record shall contain the following information:
 - (a) the name of the client;
 - (b) the date on which instructions were received;

- (c) an adequate description of the nature of the work;
- (d) the name of the project leader;
- (e) a schedule of estimates given;
- (f) the total amount of fees charged to the client;
- (g) the date of payment of fees.

3.7 Such records shall be in a standard form to be agreed between CH and PC and shall be available for inspection by the other member, acting through their nominated manager, upon giving seven days notice.

3.8 At each meeting of the members of the Grouping, the managers shall report on the current position of each business opportunity obtained by CH or PC pursuant to the activities of the Grouping, and shall review and forecast the activities of the Grouping and the same shall be recorded in the minutes of the meeting which shall be signed by two managers.

4. OVERRIDING OBJECTIVE

The members shall exercise all voting rights and other powers of control available to them so as to procure (insofar as they are able by the exercise of such rights and powers) that the Grouping pursues the objective of facilitating and developing close co-operation between them with a view to ultimately assessing the feasibility of a merger and/or the integration of CH and PC.

5. DECISIONS OF THE MANAGERS

5.1 Decisions of the managers shall be reached by unanimity. For the avoidance of doubt and without limitation unanimous consent of the managers shall therefore be required for each of the following (except to the extent expressly otherwise agreed in any relevant Business Plan) namely:

- (a) determining which aspects of business opportunities secured through the Grouping should be entered into by which member;
- (b) determining who will be project leader in respect of any business opportunity secured or developed through the Grouping;
- (c) determining any proposals for the future activities of the Grouping which are to be put before the members at the meetings of the members;
- (d) determining which member shall pay and settle the bill [relating] to a supply of goods and/or services bought in the name of the Grouping in the

ordinary course of business of the Grouping where the supplier is not prepared to apportion the invoice between CH and PC;

- (e) settling, or varying in any material respect, the terms of any Business Plan;
- (f) employing, engaging, terminating or varying any contract of employment with any of the managers or other staff which the Grouping may from time to time employ;
- (g) incurring any material expenditure or liability of a capital nature (including for this purpose the acquisition of any asset under lease or hire purchase) which exceeds (£500) (FF5000) for any single item or (£1,000) (FF10,000) in the aggregate over a period of six months;
- (h) entering into any material contract or arrangements whether outside the ordinary course of business of the Grouping or not or whereby any person would or might receive remuneration calculated by reference to the income or profits of the Grouping;
- (i) employing or engaging, or varying the terms of any contract or arrangement with, any person firm consultant or other entity on terms involving a commitment or liability per annum in aggregate in excess of (£500) (FF5000) or which cannot be terminated without payment of compensation on not more than 3 months' notice or dismissing any such person firm consultant or other entity save where the Grouping is entitled summarily to dismiss;
- (j) entering (without limitation on the foregoing) into any death, retirement, profit sharing, bonus, option or other scheme for the benefit of the managers or other staff or any material variation (including any increase in contributions) of any such scheme;
- (k) paying any remuneration or expenses to any person other than as proper remuneration for work done or services provided or as proper reimbursement for expenses incurred in connection with the business of the Grouping;
- (l) entering into or varying any agreement or arrangement which cannot be terminated by the Grouping without payment of compensation within 12 months of commencement;
- (m) paying any sum to any member or manager or entering into terminating or varying any contract or arrangement (whether legally binding on any such member or manager or not);
- (n) making any gift or political or charitable donation;

- (o) commencing any legal or arbitration proceedings;
- (p) giving any guarantee indemnity or security in respect of the obligations of any other person;
- (q) creating or allowing to subsist any interest or equity of any person (including without limitation any right to acquire option or right of pre-emption) or any mortgage charge pledge lien or assignment or any other encumbrance priority or security interest or arrangement of whatever nature over or in any assets of the Grouping;
- (r) borrowing any money or obtaining any advance or credit in any form including, without limitation, normal trade credit or normal banking terms for unsecured overdraft facilities or varying the terms and conditions of any borrowings or bank mandates;
- (s) lending any money to any person (otherwise than by way of deposit with a bank or other institution the normal business of which includes the acceptance of deposits) or granting any credit to any person (except to customers of the Grouping in the normal course of the business of the Grouping);
- (t) selling assigning transferring leasing licensing or in any other way disposing of any assets of the Grouping;
- (u) factoring or assigning any book debts of the Grouping;
- (v) changing the nature scope or purpose of the business of the Grouping (with the unanimous consent of the members) or any place from which it is from time to time carried on;
- (w) acquiring or investing in any body corporate or business or entering into any partnership or joint venture with any other person in respect of the business of the Grouping;
- (x) using in publicity material or otherwise in connection with the business of the Grouping the name of any member;
- (y) making any early repayment of any funding or financing of whatever nature and from whatever source;
- (z) making any claim disclaimer surrender election or consent of a material nature for purposes of any tax levy impost duty or charge arising out of or in connection with the business of the Grouping;
- (aa) dissolving the Grouping (save as otherwise provided in this Contract of Internal Regulation or in the Contract for Formation of the Grouping) or closing all or any part of the business of the Grouping;

- (bb) making any payment or other distribution of profits to any member;
 - (cc) any delegation by either member or the managers or other staff of all or any of their respective material powers or duties to any other person whatsoever.
- 5.2 The managers shall make arrangements to keep minutes of all meetings of the managers. All such minutes shall be kept in a numbered register specifically designed for that purpose.
- 5.3 A resolution signed by all the managers shall be as valid and effective as if it had been passed at a duly held meeting of the managers.
- 5.4 (Article deleted)

6. COST AND EXPENSES

- 6.1 Each party shall bear its own costs in relation to preparation and execution of the Contract for Formation of the Grouping and this Contract of Internal Regulation.
- 6.2 Subject to Clause 6.1 the costs and expenses relating to setting up of the Grouping will be borne equally by the members.
- 6.3 Subject to Clause 6.1 and 6.2 CH and PC shall each be responsible for all costs and expenses which they incur in relation to the provision of administrative and secretarial facilities and services provided however, that the costs and expenses borne by each party under this Clause 6.3 shall be reviewed periodically and in the event that the division of costs between the parties is found to be inequitable or burdensome to either CH or PC the members shall agree a formula for dividing such costs and expenses more equitably between them.

7. (Article deleted)

8. CURRENCY CONVERSION

Where appropriate, conversion from pounds sterling or any other currency to French francs or vice versa for every purpose of the Grouping shall be made at the market spot rate for such currency at the close of business in Paris on the business day immediately preceding the day on which such funds are received (in the absence of manifest error such rate being as reported in the financial press) or if such rate ceases to be published or is otherwise not generally available for such business day at the average monthly rate for such currency against French francs declared or otherwise generally used by the Bank of France for such month. The managers shall endeavour to convert all non-French franc funds as

soon as reasonably possible after receipt of such funds.

9. WARRANTIES

CH and PC each warrants to the other that except as fairly disclosed in writing to the other prior to the execution of this Contract of Internal Regulation:

- (a) no contract, transaction, commitment, liability or obligation of whatsoever nature has been entered into or incurred by the Grouping at any time since its registration;
- (b) the Grouping has not commenced to trade and has no assets; and
- (c) all returns, particulars, resolutions and other documents required to be filed in connection with the formation of the Grouping have been duly filed.

10. INTERPRETATION

In this Contract of Internal Regulation references to any gender include every gender and references to the singular include the plural and vice versa, and clause headings are inserted for ease of reference only and shall not affect interpretation.

11. GOVERNING LAW AND JURISDICTION

This Contract of Internal Regulation shall be governed by and construed in accordance with French law and the members of the Grouping hereby submit to the non-exclusive jurisdiction of the French courts.

12. ILLEGALITY AND INVALIDITY

- 12.1 Any provision of this Contract of Internal Regulation which to be valid requires registration with or consent of an official authority in any country shall be deemed not agreed until such requirements are met.
- 12.2 Any provision of this Contract of Internal Regulation which in any way contravenes the law of any territory in which it is effective shall in such territory to the extent of such contravention of law be deemed severable and shall not affect any other provision of this Contract of Internal Regulation.
- 12.3 If for any reason any provision of this Contract of Internal Regulation is held by any competent court or authority to be invalid illegal or unenforceable such provision shall to the extent of such invalidity illegality or unenforceability be

deleted from this Contract of Internal Regulation and the members shall within 14 days of any such decision meet to negotiate in good faith to agree upon a valid binding and enforceable provision so as to restore so far as practicable the balance of the interests of the members.

IN WITNESS WHEREOF the corporate or common seal of each party has hereunto been affixed as of the date first above written

THE OFFICIAL SEAL of CRABTREE HALL
PROJECTS LIMITED was hereunto
Affixed in the presence of:

THE OFFICIAL SEAL of PLAN CREATIF
S.A. was hereunto affixed in
accordance with its constitution

EEIG4

**Notice of documents and
particulars required to be filed**

Pursuant to Articles 7 and 10 of Council Regulation (EEC) No. 2137/85
and Regulations 4(1) and 13(1)(b) of the European Economic Interest
Grouping Regulations 1989

Please do not
write in
this margin

To the Registrar of Companies
(address overleaf)

Gr
☐

Please complete
legibly, preferably
in black type, or
bold block lettering

Name of grouping

* CRABTREE HALL - PLAN CREATIF GEIE - EEIG

* insert full name
of grouping

Member State in which official address is situated FRANCE

gives notice that the following is/are attached:

Please tick appropriate box(es)

† delete as
appropriate

☐
☐
☐
☐
☐
☐
☐
☐

- 1 an amendment to the grouping's formation contract
- 2 a document evidencing a judicial decision regarding nullity
- 3 an assignment of all/part of a member's participation
- 4 a members' order/judicial decision to wind up the grouping
- 5 Liquidator(s) appointment/termination of appointment
- 6 a document evidencing the conclusion of liquidation
- 7 a proposal to transfer the official address as referred to in Article 14(1) of the EC Regulation
- 8 an exemption clause relieving a new member from payment of debts and other liabilities which originated before his admission

Except where stated
all items apply
irrespective of the
situation of the
official address of
the grouping

The following apply only if the grouping has its official address outside the United Kingdom.

☒

- 9 notice of the appointment of a manager or managers, name(s) and other identification particulars as required by the Member State where the grouping has its official address together with notification as to whether they may act alone or must act jointly

☐

- 10 notice of termination of a manager's appointment

Note

If any document or particulars are not written in English a certified translation must also be attached

Signed

{Member/Manager}† Date 2. AUGUST 1991

Presenter's name, address, telephone
number and telex/reference (if any)

WARNER CRANSTON
PICKFORDS WHARF
Our Ref: CLINK STREET
RJH LONDON SE1 9DG
Telephone 071-403 2900

For official Use

Post room

COMPANIES HOUSE	
10 AUG 1991	
M	56

PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DE
DELIBERATION DES MEMBRES DU GEIE
CRABTREE HALL - PLAN CREATIF
SIEGE SOCIAL 10 RUE MERCOEUR 75011 PARIS
RCS PARIS

---ooo0ooo---

L'AN MIL NEUF CENT QUATRE VINGT DIX ET LE 21 SEPTEMBRE 1990
A 17 H 30

Les membres du GEIE CRABTREE-HALL - PLAN CREATIF ayant signé ce jour les Statuts constitutifs du Groupement Européen d'Intérêts Economiques se sont réunis à 17 H 30 en Assemblée Générale Ordinaire afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- . désignation des cogérants du GEIE
- . étendue de leurs pouvoirs

SONT PRESENTS :

- Pour la Société CRABTREE-HALL PROJECTS LIMITED
 - M.Gérard LECOEUR, dûment habilité
 - M.
- Pour la Société PLAN CREATIF :
 - M.Clément ROUSSEAU, PDG de la Société PLAN CREATIF
 - M.

ayant chacune 50% des parts d'intérêts du GEIE.

La totalité des membres étant présents, l'Assemblée peut valablement délibérer.

M.Gérard LECOEUR et M. Clément ROUSSEAU président l'Assemblée et exposent qu'en conséquence des termes des statuts de GEIE signés ce jour entre les membres, les cogérants de la Société doivent être désignés à la majorité des porteurs de parts d'intérêts.

Chaque membre propose un candidat au poste de cogérant du GEIE.

Aucune autre candidature n'étant proposée, il est passé au vote des résolutions suivantes :

PREMIERE RESOLUTION :

Chaque membre du GEIE désigne et accepte M.Gérard LECOEUR du chef de la Société CRABTREE-HALL PROJECTS LIMITED et M.Clément ROUSSEAU du chef de la Société PLAN CREATIF à compter de ce jour, pour une durée indéterminée, pour occuper conjointement les fonctions de cogérants du GEIE.

Messieurs Gérard LECOEUR et Clément ROUSSEAU, présents, déclarent accepter lesdites fonctions et précisent :

- Monsieur Gérard LECOEUR, qu'il est né le 25 Novembre 1948 à VILLEJUIF (Val de Marne) de Jacques LECOEUR et de Paulette DUFORT, qu'il est de nationalité française et personnellement domicilié 60 Barclay LONDON W6 1 A.
- Monsieur Clément ROUSSEAU, qu'il est né le 18 décembre 1948 à PARIS 8°, de Jean Julien ROUSSEAU et de Paulette PINTEUX, qu'il est de nationalité française, et est personnellement domicilié 9 Rue de Blainville 75005 PARIS.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée fixe les pouvoirs des cogérants conformément aux statuts signés ce jour.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

TROISIEME RESOLUTION

Jusqu'à ce qu'il en soit autrement décidé par les membres, les cogérants ne percevront aucun salaire.

Ils pourront néanmoins prétendre, conformément aux statuts, au remboursement de leurs frais sur justificatifs.

RESOLUTION ADOPTEE A L'UNANIMITE

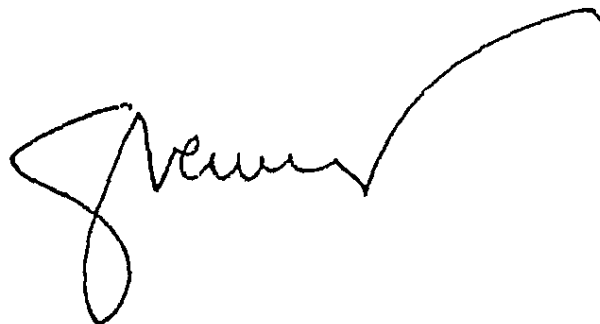
QUATRIEME RESOLUTION

Tout porteur d'une copie du présent procès-verbal aura pouvoir de procéder à sa publication ainsi qu'à son dépôt auprès du Greffe du TRIBUNAL DE COMMERCE DE PARIS.

RESOLUTION ADOPTÉE A L'UNANIMITÉ

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 18h.

Et les membres présents ont signé ci-après le présent procès-verbal, chaque cogérant acceptant ses fonctions.

A handwritten signature in cursive script, appearing to read "Clementine".A handwritten signature in cursive script, appearing to read "Jean".

MINUTES OF A GENERAL MEETING OF THE MEMBERS OF THE EEIG
CRABTREE HALL - PLAN CREATIF
HELD AT ITS REGISTERED OFFICE,
10 RUE MERCOEUR 75011 PARIS ON
21 SEPTEMBER 1990 AT 17H.30

The members of the EEIG Crabtree Hall - Plan Créatif having signed this day the contract for the formation of the European Economic Interest Grouping met in general meeting at 17h.30 for the purposes of considering the following business:

- the appointment of the managers of the EEIG
- the extent of their powers

THE FOLLOWING MEMBERS EACH HAVING A 50% INTEREST IN THE EEIG WERE PRESENT:

Representing CRABTREE-HALL PROJECTS LIMITED:

MR GERARD LECOEUR (duly authorised representative of Crabtree-Hall Projects Limited)

Representing PLAN CREATIF:

MR CLEMENT ROUSSEAU (Managing director of Plan Creatif)

As all the members were present the business of the meeting could proceed.

Mr Gérard Lecoeur and Mr Clément Rousseau acted as joint chairmen and pointed out that in accordance with the provisions of the contract for the formation of the EEIG which had been entered into that day between the members managers of the EEIG should now be appointed by a majority of the members of the EEIG.

Each member proposed a candidate for the position of manager of the EEIG.

As no other candidates were proposed the following resolutions were passed on a show of hands:

FIRST RESOLUTION

That each member of the EEIG approve the appointment of Mr Gérard Lecoeur of CRABTREE-HALL PROJECTS LIMITED and Mr Clément Rousseau of PLAN CREATIF with effect from today and for an indeterminate duration as joint managers of the EEIG.

Messrs Gérard Lecoeur and Clément Rousseau both being present declared their acceptance of the position of joint managers by giving the following details:

- Mr Gérard Lecoeur declared that he was born on 25 November 1948 in VILLEJUIF (Val de Marne), of Jacques LECOEUR and Paulette DUFORT, and that he is of French nationality and that his residential address is 60 Barclay, LONDON SW6 1A.
- Mr Clément Rousseau declared that he was born on 18 December 1948 in Paris, of Jean Julien ROUSSEAU and Paulette PINTEUX, and that he is of French nationality and that his residential address is 9 rue de Blainville 75005 PARIS.

THIS RESOLUTION WAS PASSED UNANIMOUSLY

SECOND RESOLUTION

That the meeting shall fix the powers of the joint managers in accordance with the contract for the formation of the EEIG which was signed today.

THIS RESOLUTION WAS PASSED UNANIMOUSLY

THIRD RESOLUTION

That until such time as the members shall decide otherwise the joint managers will not receive any salary. Nevertheless and in accordance with the contract for the formation of the EEIG they shall be entitled to claim their expenses upon production of the appropriate receipts.

THIS RESOLUTION WAS ADOPTED UNANIMOUSLY

FOURTH RESOLUTION

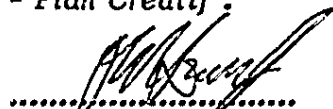
Any holder of a copy of the minutes of this meeting shall be entitled to publish the same and file the same with the Registrar of the Commercial Court in Paris.

THIS RESOLUTION WAS ADOPTED UNANIMOUSLY

There being no further business the meeting closed at 18.00 hours.

The representatives of the members present at this meeting have signed these minutes and by doing so have accepted the functions of joint managers.

I, David Heard, a solicitor of the Supreme Court of Judicature of England and Wales, certify in accordance with Regulation 2(3)(a) of The European Economic Interest Grouping Regulations 1989 (Statutory Instrument 1989 No. 638) that this is a true translation of the attached document in French entitled "Statuts du GEIE Crabtree Hall - Plan Creatif".



.....
DAVID JAMES STUART HEARD